

**FONDAZIONE ITALIANA DI RICERCA PER LA SLA – SCLEROSI LATERALE AMIOTROFICA –  
ENTE DEL TERZO SETTORE**

<b>Dati Anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	Via Poerio 14 - 20129 Milano (MI)
<b>Partita IVA</b>	-
<b>Codice Fiscale</b>	97511040152
<b>Forma Giuridica</b>	Fondazione
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	721909
<b>Numero di iscrizione al RUNTS</b>	38319
<b>Sezione di iscrizione al registro</b>	Sezione g – Altri enti del terzo settore
<b>Codice/lettera attività di interesse generale svolta</b>	Lettere h) e u) del D. Lgs. 117/2017
<b>Attività diverse secondarie</b>	-

### Bilancio di esercizio al 31/12/2024

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Periodo corrente	Periodo precedente
<b>A) Quote associative o apporti ancora dovuti</b>	500.000	500.000
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) Costi di sviluppo	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	44.115	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) Altre	0	0
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>44.115</b>	<b>0</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	148.368	148.368
2) Impianti e macchinari	6.983	13.967
3) Attrezzature	0	0
4) Altri beni	413	1.574
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>155.764</b>	<b>163.909</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) Partecipazioni in</b>		
a) Imprese controllate	0	0
b) Imprese collegate	0	0
c) Altre imprese	0	0
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2) Crediti</b>		
<b>a) Verso imprese controllate</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>b) Verso imprese collegate</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

<b>Totale crediti verso imprese collegate</b>	0	0
<b>c) Verso altri enti Terzo Settore</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso altri enti del Terzo settore</b>	0	0
<b>d) Verso altri</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso altri</b>	0	0
<b>Totale crediti</b>	0	0
<b>3) Altri titoli</b>	250.000	250.000
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	250.000	250.000
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	449.879	413.909
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Prodotti finiti e merci	0	0
5) Acconti	0	0
<b>Totale rimanenze</b>	0	0
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) Verso utenti e clienti</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso utenti e clienti</b>	0	0
<b>2) verso associati e fondatori</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso associati e fondatori</b>	0	0
<b>3) Verso enti pubblici</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.000	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso enti pubblici</b>	5.000	0
<b>4) Verso soggetti privati per contributi</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.000	30.000
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso soggetti privati per contributi</b>	3.000	30.000
<b>5) Verso enti della stessa rete associativa</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

<b>Totale crediti verso enti della stessa rete associativa</b>	0	0
<b>6) Verso altri enti del Terzo Settore</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso enti del Terzo settore</b>	0	0
<b>7) Verso imprese controllate</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese controllate</b>	0	0
<b>8) Verso imprese collegate</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso imprese collegate</b>	0	0
<b>9) Crediti tributari</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	10.454	12.878
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti tributari</b>	10.454	12.878
<b>10) Da 5 per mille</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti da 5 per mille</b>	0	0
<b>11) Imposte anticipate</b>	0	0
<b>12) Verso altri</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	97.482	93.016
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale crediti verso altri</b>	97.482	93.016
<b>Totale crediti</b>	115.936	135.894
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) Altri titoli	0	0
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	0	0
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	3.774.483	3.587.791
2) Assegni	0	0
3) Danaro e valori in cassa	309	505
<b>Totale disponibilità liquide</b>	3.774.792	3.588.296
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	3.890.728	3.724.190
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	73.125	53.830
<b>TOTALE ATTIVO</b>	4.913.732	4.691.929

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>Periodo corrente</b>	<b>Periodo precedente</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<b>I - Fondo di dotazione dell'ente</b>	200.000	200.000
<b>II - Patrimonio vincolato</b>		
1) Riserve statutarie	0	0
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	3.378.536	3.421.645
3) Riserve vincolate destinate da terzi	50.600	0
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>3.429.136</b>	<b>3.421.645</b>
<b>III - Patrimonio libero</b>		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	259.373	259.373
2) Altre riserve		(1)
<b>Totale patrimonio libero</b>	<b>259.373</b>	<b>259.372</b>
<b>IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>	<b>324.660</b>	<b>85.054</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>4.213.169</b>	<b>3.966.071</b>
<b>B) fondi per rischi e oneri:</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) Per imposte, anche differite	0	1.200
3) Altri	0	0
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>0</b>	<b>1.200</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>48.863</b>	<b>39.341</b>
<b>D) Debiti</b>		
<b>1) Debiti verso banche</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	272	123
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>272</b>	<b>123</b>
<b>2) Debiti verso altri finanziatori</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	301
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>301</b>
<b>3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4) Debiti verso enti della stessa rete associativa</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso enti della stessa rete associativa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5) Debiti per erogazioni liberali condizionate</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

<b>Totale debiti per erogazioni liberali condizionate</b>	0	0
<b>6) Acconti</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale acconti</b>	0	0
<b>7) Debiti verso fornitori</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	160.814	107.698
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	160.814	107.698
<b>8) Debiti verso imprese controllate e collegate</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso imprese controllate e collegate</b>	0	0
<b>9) Debiti tributari</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	41.903	36.280
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti tributari</b>	41.903	36.280
<b>10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	14.958	12.272
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	14.958	12.272
<b>11) Debiti verso dipendenti e collaboratori</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	6.223	4.186
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale debiti verso dipendenti e collaboratori</b>	6.223	4.186
<b>12) Altri debiti</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	82.930	91.326
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale altri debiti</b>	82.930	91.326
<b>Totale debiti</b>	307.100	252.186
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	344.600	433.131
<b>TOTALE PASSIVO</b>	4.913.732	4.691.929

## RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	Periodo corrente	Periodo precedente	PROVENTI E RICAVI	Periodo corrente	Periodo precedente
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
			<b>1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori</b>	1.000.000	1.000.000
<b>1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	772	2.038	<b>2) Proventi dagli associati per attività mutuali</b>	0	0
<b>2) Servizi</b>	1.224.457	1.237.143	<b>3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori</b>	0	0
			<b>4) Erogazioni liberali</b>	130.605	218.085
<b>3) Godimento beni di terzi</b>	3.171	4.152	<b>5) Proventi del 5 per mille</b>	413.382	320.933
<b>4) Personale</b>	182.130	140.864	<b>6) Contributi da soggetti privati</b>	58.573	72.000
			<b>7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi</b>	0	0
<b>5) Ammortamenti</b>	19.175	9.103	<b>8) Contributi da enti pubblici</b>	5.000	0
<b>5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali</b>	0	0			
<b>6) Accantonamenti per rischi ed oneri</b>	0		<b>9) Proventi da contratti con enti pubblici</b>	0	0
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	12.542	6.699	<b>10) Altri ricavi, rendite e proventi</b>	4	452
<b>8) Rimanenze iniziali</b>	0	0	<b>11) Rimanenze finali</b>	0	0
<b>9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali</b>	840.000	1.158.160			
<b>10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali</b>	(968.161)	(1.021.034)			

<b>Totale costi e oneri da attività di interesse generale</b>	1.314.086	1.537.125	<b>Totale ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>	1.607.564	1.611.470
			<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	293.478	74.345
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	0	0	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento di beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
4) Personale	0	0	4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	6) Altri ricavi rendite e proventi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	0	0	7) Rimanenze finali	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0			
<b>Totale costi e oneri da attività diverse</b>	0	0	<b>Totale ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>	0	0
			<b>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</b>	0	0
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0	0	1) Proventi da raccolte fondi abituali	0	0
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	0

<b>3) Altri oneri</b>	0		<b>03) Altri proventi</b>	0	0
<b>Totale costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>	0		<b>Totale ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>	0	0
			<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	0	0
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
<b>1) Su rapporti bancari</b>	2.521	2.904	<b>1) Da rapporti bancari</b>	67.914	49.556
<b>2) Su prestiti</b>	0		<b>2) Da altri investimenti finanziari</b>	0	0
<b>3) Da patrimonio edilizio</b>	2.344	2.901	<b>3) Da patrimonio edilizio</b>	5.578	5.578
<b>4) Da altri beni patrimoniali</b>	0	0	<b>4) Da altri beni patrimoniali</b>	0	0
<b>5) Accantonamenti per rischi ed oneri</b>	0	0			
<b>6) Altri oneri</b>	0		<b>05) Altri proventi</b>	0	0
<b>Totale costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>	4.865	5.805	<b>Totale ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>	73.492	55.134
			<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	68.627	49.329
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
<b>1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	0	0	<b>1) Proventi da distacco del personale</b>	0	0
<b>2) Servizi</b>	29.690	29.690	<b>2) Altri proventi di supporto generale</b>	0	0
<b>3) Godimento beni terzi</b>	0	0			
<b>4) Personale</b>	0	0			
<b>5) Ammortamenti</b>	0	0			
<b>5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali</b>	0	0			
<b>6) Accantonamenti per rischi ed oneri</b>	0	0			

<b>7) Altri oneri</b>	0	983		
<b>8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali</b>	0	0		
<b>9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali</b>	0	0		
<b>Totale costi e oneri di supporto generale</b>	29.690	30.673	<b>Totale proventi di supporto generale</b>	0
<b>Totale oneri e costi</b>	1.348.641	1.573.603	<b>Totale proventi e ricavi</b>	1.681.056
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	332.415
			<b>Imposte</b>	7.755
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	324.660
				85.054

## Relazione di missione

### PREMESSA

Il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024, di cui la presente relazione di missione costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D. Lgs. n. 117/2017, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto conformemente alla modulistica definita dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020.

I modelli A, B e C sono stati redatti in conformità alle clausole generali e ai principi di redazione stabiliti dagli articoli 2423 e 2423 bis del Codice Civile nonché ai criteri di valutazione dell'art. 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore, come prescritto dal Decreto Ministeriale citato, tenuto altresì conto delle specifiche previste dal principio contabile OIC 35.

### ❖ PARTE 1

In questa sezione si riportano le informazioni generali utili per una descrizione sintetica dell'Ente, della missione perseguita e delle attività svolte.

### Informazioni generali sull'Ente

AriSLA - Fondazione Italiana di Ricerca per la SLA è nata nel 2008 grazie all'impegno di quattro realtà di spicco nel settore filantropico e scientifico, AISLA APS, Fondazione Cariplo, Fondazione Telethon ETS e Fondazione Vialli e Mauro per la Ricerca e lo Sport Onlus, che hanno voluto creare un soggetto che si occupasse esclusivamente di sostenere la migliore ricerca scientifica sulla Sclerosi Laterale Amiotrofica (SLA).

Nel 2009 è stata inserita come Fondazione di partecipazione nel **Registro delle Persone Giuridiche** presso la Prefettura di Milano (iscrizione al n. 1033, pag. 5251, vol. 5°) e dal 2011 è iscritta nel **Registro degli Istituti di Ricerca Scientifica** presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (DPCM, 15 aprile 2011) con la qualifica di ente impegnato nella 'promozione di attività di ricerca scientifica'. Dal 2022 AriSLA è riconosciuta come **Ente del Terzo Settore** ed è iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS, n. iscrizione 38319) istituito presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Nel 2024, AriSLA ha ottenuto un importante riconoscimento a livello internazionale entrando a far parte della *International Alliance of ALS/MND Associations*, un'organizzazione che riunisce oltre 60 membri provenienti da 40 paesi impegnati nella lotta contro la SLA. Inoltre, AriSLA è stata ammessa al *Research Directors' Forum* della suddetta organizzazione, un comitato scientifico di

alto livello. Queste adesioni testimoniano il valore e la rilevanza delle attività di AriSLA nel panorama internazionale della ricerca sulla SLA.

### **Missione perseguita e attività di interesse generale**

AriSLA rappresenta il principale ente non profit in Italia che finanzia e promuove l'eccellenza della ricerca scientifica sulla SLA, malattia neurodegenerativa progressivamente invalidante, con l'obiettivo di contribuire ad individuare soluzioni terapeutiche efficaci per contrastarla.

La Fondazione costituisce un punto di riferimento fondamentale per la comunità scientifica italiana impegnata nello studio di questa malattia, come anche per la comunità dei pazienti, che segue sempre più attentamente i progressi scientifici.

Come riportato nell'articolo 3 del suo Statuto dedicato alle finalità e attività, AriSLA non ha scopo di lucro e persegue esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento in via esclusiva o principale di attività di interesse generale ai sensi del D. Lgs. 117/2017.

Per il perseguimento delle suddette finalità, la Fondazione opera nei settori di cui all'art. 5, comma 1, lettere h) e u) del D. Lgs. 117/2017.

Nell'ambito di tali settori di intervento, così come indicato nello Statuto, sono attuate le seguenti attività:

- promuovere, sostenere e finanziare, anche attraverso specifici bandi, progetti di ricerca coerenti con le proprie finalità;
- promuovere e favorire lo sviluppo di approcci terapeutici efficaci per la cura della SLA;
- sviluppare una rete multicentrica e multidisciplinare coordinata, tra i differenti gruppi accademici in centri di ricerca sia di base che clinica che si occupano di SLA per promuovere la ricerca finalizzata allo sviluppo di nuove terapie;
- creare una massa critica scientifica coordinata nel paese e promuovere collegamenti con la ricerca internazionale;
- promuovere la formazione di giovani ricercatori, anche attraverso la possibilità di interscambio tra centri a livello nazionale e internazionale;
- gestire, anche congiuntamente con altri enti, laboratori di ricerca.

#### **1.1 Sezione del Registro unico nazionale del Terzo Settore d'iscrizione e regime fiscale applicato**

Dal 22 agosto 2022 AriSLA ha assunto la qualifica di Ente del Terzo Settore ai sensi del D. Lgs. 117/2017, dopo l'accoglimento della sua richiesta di iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Tuttavia, le disposizioni fiscali disciplinate dal Titolo X del Codice del Terzo Settore (CTS) entreranno in vigore solo dal periodo di imposta successivo a quello in cui è stata rilasciata l'autorizzazione della Commissione Europea, cioè dal 2026. Pertanto nel periodo transitorio previsto dallo stesso CTS, AriSLA resta qualificata come Fondazione di partecipazione e continua ad adottare il regime fiscale di cui al Titolo II del Testo Unico delle Imposte sui Redditi.

## Sede

AriSLA ha un'unica sede legale e operativa nel comune di Milano, in via Carlo Poerio n. 14.

## Attività svolte

### Il contesto: cosa è la SLA

La SLA è una malattia neurodegenerativa grave, progressivamente invalidante, dovuta alla compromissione dei motoneuroni, le cellule nervose che stimolano la contrazione muscolare permettendo il movimento e altre funzioni importanti come la respirazione, la deglutizione o la fonazione. Quando **nella SLA i motoneuroni degenerano**, i muscoli volontari non ricevono più i comandi dal cervello e si atrofizzano, **portando a una progressiva paralisi**.

La SLA colpisce solitamente persone di età compresa tra i 40 e i 70 anni; si stima che in Italia vi siano circa 6.000 persone affette, con 2-3 nuove diagnosi annuali ogni 100.000 abitanti.

**Non esistono ad oggi terapie efficaci in grado di arrestare o rallentare significativamente la malattia.** L'unico farmaco attualmente approvato in Italia per la cura della SLA è il *Riluzolo*, in grado di rallentare di alcuni mesi il decorso della malattia. A maggio 2024 la commissione europea ha concesso l'autorizzazione all'immissione in commercio del farmaco orfano QALSODY® (*Tofersen*) per il trattamento di adulti affetti da SLA associata a una mutazione nel gene SOD1. Negli anni è comunque migliorata la qualità di vita delle persone con SLA, grazie alla maggiore comprensione della malattia, dei loro bisogni, al supporto di ausili tecnologici per la gestione delle criticità respiratorie e nutrizionali e alla cura presso centri clinici specializzati.

La ricerca scientifica è lo strumento più efficace per poter raggiungere nuovi risultati e fornire risposte concrete ai bisogni dei pazienti.

### Le tre aree di intervento di AriSLA

In linea con gli scopi statutari, Fondazione AriSLA svolge diverse attività mirate al **sostegno, coordinamento e promozione dell'eccellenza della ricerca scientifica sulla SLA** in Italia.

**Nel 2024** queste principali attività di AriSLA sono state indirizzate secondo il **Piano strategico della ricerca di AriSLA**, una visione della ricerca pluriennale avviata nel 2023 e proiettata fino al 2025, in cui la Fondazione ha individuato alcune aree prioritarie atte a favorire una **ricerca con forte impatto sulla clinica**, per rispondere ai bisogni più urgenti dei pazienti.

Dal 2009 al 2024 AriSLA ha **investito € 16.980.138** a supporto della ricerca sulla SLA, attraverso la pubblicazione di **18 Bandi di finanziamento** di nuovi progetti di ricerca. Ha finanziato **115 progetti** su vari ambiti di ricerca, da quella di base o preclinica fino alla clinica, che hanno generato **408 pubblicazioni scientifiche** ad alto impatto sulla comunità scientifica internazionale. Ha supportato **160 gruppi di ricerca**, distribuiti su tutto il territorio nazionale, e finanziato **312 borse di studio** rivolte a giovani ricercatori.

**Sostenere** la migliore ricerca scientifica sulla SLA costituisce il pilastro della missione di AriSLA: dal 2009, annualmente, la Fondazione pubblica **un Bando competitivo per finanziare nuovi progetti di ricerca sulla SLA**, a cui possono partecipare ricercatori e clinici che operano presso strutture pubbliche o private non profit in Italia. I progetti scientifici da finanziare sono **selezionati tramite un processo, definito ‘peer-review’**, con la valutazione scientifica condotta da colleghi esperti del campo (definiti ‘peer’ o ‘pari’), i quali verificano che il progetto risponda a criteri di qualità, originalità, innovazione e fattibilità, a garanzia di una buona riuscita della ricerca. Questo metodo costituisce **l’approccio tuttora più accreditato presso la comunità scientifica** per garantire una selezione basata sul merito scientifico e sui principi di trasparenza, oggettività e terzietà.

Il **coordinamento** della ricerca rappresenta un’attività altrettanto importante per AriSLA e consiste in **un’azione costante di monitoraggio degli studi finanziati**, elemento fondamentale per garantire una buona gestione dei fondi e valutare l’impatto dell’investimento e per intervenire nel processo con elementi correttivi o con nuove iniziative.

AriSLA esegue periodicamente un’analisi delle pubblicazioni scientifiche derivate dagli studi finanziati, attraverso il monitoraggio delle banche dei dati bibliometrici, come [Web Of Science](#) e la piattaforma [iCite](#). Per stimare l’effetto dei progetti finanziati come impatto sulla comunità scientifica internazionale, ha condotto negli ultimi anni un’analisi in collaborazione con il Centro Studi di Fondazione Telethon (Guareschi S., Ravasi M et al. Front. Res. Metr. Anal. 2023).

### Le fasi del processo di selezione



Fondazione AriSLA investe anche nell'attività di **promozione** della ricerca, puntando sulla diffusione dei risultati scientifici, per condividere e aggiornare la comunità scientifica e dei pazienti sugli sviluppi della ricerca, ma anche per rendicontare ai donatori e sostenitori, in modo trasparente, la destinazione delle risorse investite e a disposizione della Fondazione. In quest'ottica, AriSLA organizza periodicamente un **Convegno scientifico** rivolto ai ricercatori, aperto anche ai pazienti, che costituisce il principale evento di divulgazione scientifica della Fondazione in cui i ricercatori finanziati presentano i risultati dei loro progetti.

Durante l'anno, la Fondazione organizza anche altri momenti di incontro con i ricercatori su tematiche specifiche.

Insieme a queste attività, AriSLA è impegnata in una costante **azione di comunicazione di carattere istituzionale** tramite diversi canali: dal sito web ai profili social, dalla pubblicazione e diffusione dell'annuale bilancio sociale all'invio periodico di newsletter, fino ad un'attenta attività di ufficio stampa. L'obiettivo perseguito è garantire un costante dialogo con tutti gli interlocutori con cui si interfaccia la Fondazione.

A queste tre principali macro-attività, si affianca un'**attività di comunicazione per sensibilizzare l'opinione pubblica sull'importanza di supportare la ricerca**, caratterizzata dall'attuazione di diversi strumenti finalizzati ad incrementare le risorse da destinare a sostegno della ricerca (campagna 5x1000, "adozione progetto", pergamene e partecipazioni solidali). In questo contesto, si inserisce l'azione di AriSLA a supporto di soggetti terzi che si attivano spontaneamente nella promozione di iniziative di raccolta fondi per la ricerca.

## ❖ PARTE 2

### **Dati sugli associati o sui fondatori e sulle attività svolte nei loro confronti**

AriSLA è una fondazione di partecipazione cui aderiscono i fondatori e i co-fondatori.

I quattro fondatori, intervenuti all'atto costitutivo, garantiscono il supporto e rappresentano un fondamentale pilastro per dare continuità alla mission della Fondazione.

La quota dei soci costituisce, ad oggi, la parte più significativa dei proventi ed è utilizzata principalmente per sostenere i progetti selezionati con il Bando AriSLA annuale.

I fondatori sono:

- **AISLA - Associazione Italiana Sclerosi Laterale Amiotrofica - APS**

Opera per la tutela, l'assistenza e la cura dei malati di SLA, favorendo l'informazione sulla malattia e stimolando le strutture competenti a una presa in carico adeguata e qualificata dei malati.

- **Fondazione Telethon ETS**

La sua missione è migliorare la diagnosi, la qualità della vita e la cura delle malattie genetiche rare grazie al supporto alla ricerca scientifica selezionata secondo le migliori prassi internazionali.

- **Fondazione Cariplo**

La sua missione è focalizzata nel mettere a disposizione le proprie risorse, a livello economico e progettuale, per aiutare gli enti non profit a realizzare iniziative nell'interesse collettivo.

- **Fondazione Vialli e Mauro per la Ricerca e lo Sport Onlus**

Crea sinergie con realtà che rappresentano l'eccellenza nel campo della ricerca scientifica sul cancro e sulla SLA, raccogliendo fondi grazie all'organizzazione di eventi di sport, musica e cultura.

I co-fondatori sono i soggetti che, non intervenuti in sede di costituzione dell'ente, contribuiscono alla Fondazione nella misura minima fissata dal Consiglio di Amministrazione.

La qualifica di co-fondatori è attribuita dal Consiglio di Amministrazione e, attualmente, non ci sono soggetti che la rivestono.

Ogni Socio Fondatore nomina due componenti del Consiglio di Amministrazione di AriSLA, che costituisce uno degli organi statutari della Fondazione. Il Consiglio è convocato dal Presidente periodicamente per essere aggiornato sull'andamento delle attività e per assumere le decisioni di competenza. Al Consiglio competono tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione della Fondazione inclusi l'approvazione del piano annuale delle attività e la predisposizione e approvazione del bilancio previsionale e consuntivo.

### **Informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'Ente**

Data la sua natura di Fondazione, AriSLA non svolge attività nei confronti degli associati ma solo di soggetti terzi.

## **❖ PARTE 3**

### **Introduzione all'illustrazione delle Poste di Bilancio**

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 è composto dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla relazione di missione, redatti secondo gli schemi di cui al Mod. A, Mod. B e Mod. C del DM 5 marzo 2020.

Non si è ritenuto necessario suddividere ulteriormente le voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole dell'alfabeto, in quanto non necessario ai fini della chiarezza del bilancio.

Considerato, inoltre, che i destinatari primari delle informazioni del bilancio degli Enti del Terzo Settore sono coloro che forniscono risorse sotto forma di donazioni, contributi o tempo (volontari) senza nessuna aspettativa di un ritorno, nonché i beneficiari dell'attività da loro svolta, il presente bilancio intende fornire tutte le informazioni utili a soddisfare le esigenze informative di tali destinatari.

### **Principi di redazione**

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto

dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza e in previsione di una normale continuità aziendale;
- rilevare e presentare le voci tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, e indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria, in quanto avendo l'Ente superato la soglia di ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate prevista dall'art. 13, comma 2, del D. Lgs. 117/2017 è tenuto alla redazione del bilancio secondo il criterio di competenza;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui al principio contabile OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Per quanto concerne il principio della continuità aziendale, la direzione ha effettuato una valutazione prospettica sulla capacità dell'Ente di proseguire la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. Tenuto conto che l'attività dell'Ente non è preordinata alla produzione del reddito, tale valutazione è stata effettuata sulla base di un apposito bilancio previsionale che ha dimostrato che l'Ente dispone, almeno per i dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio, le risorse sufficienti per svolgere la propria attività rispettando le obbligazioni assunte.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

### **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, quinto comma del Codice Civile.

### **Cambiamenti di principi contabili**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

### **Correzione di errori rilevanti**

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

### **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

Non sono emerse problematiche di comparabilità e adattamento delle voci di bilancio.

### **Criteri di valutazione applicati**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale dell'Ente.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

### **Quote associative o apporti ancora dovuti**

Le quote associative e gli apporti dei soci fondatori ricevuti nel corso dell'esercizio sono iscritti in contropartita rendiconto gestionale nella voce A1) "proventi da quote associative e apporti dei fondatori".

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono rappresentati dai costi sostenuti per l'acquisizione di software in proprietà o a titolo di licenza d'uso indeterminato e sono ammortizzati in cinque anni, in quanto si ritiene che tale periodo rappresenti la loro vita utile stimata.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, si riscontri una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto comprensivo di iva ove

dovuta, eventualmente aumentato degli oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati operati in conformità al seguente piano che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

<b>Voci immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquota %</b>
Impianti e macchinari di laboratorio	33%
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Telefonia mobile	20%

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni materiali.

I costi relativi all'acquisto di beni strumentali di modico valore non aventi vita economica utile pluriennale sono stati integralmente spesi nel corso dell'esercizio.

### **Fabbricati**

Si tratta dell'unità immobiliare a destinazione abitativa in Genova, ricevuta nel 2015 con atto di liberalità, e iscritta, in conformità con quanto disposto anche dal principio contabile OIC 35, al valore catastale fiscalmente rilevante alla data di acquisizione della stessa. Poiché si tratta di un bene patrimoniale non sono stati effettuati ammortamenti.

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

Sono costituite da titoli rappresentati da quote del Fondo comune di investimento aperto (OICVM) gestito da Epsilon SGR SpA, appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, denominato "Epsilon Difesa 100 Riserva - Edizione 4" (IT0005536864) la cui valutazione è stata effettuata al costo di acquisto specificamente sostenuto comprensivo degli oneri accessori come indicato dal principio contabile OIC 20.

### **Crediti**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro destinazione, ovvero origine, rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo, come previsto dal principio contabile OIC 15, senza applicazione del criterio del costo ammortizzato (che tiene conto del fattore temporale in funzione del valore di presumibile realizzo) in quanto è stata verificata la sua irrilevanza ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza e su ogni altro elemento utile.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

## **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

## **Patrimonio netto**

### **Fondo di dotazione dell'ente**

La voce in esame accoglie il fondo di cui l'Ente del Terzo Settore può disporre al momento della sua costituzione.

### **Patrimonio vincolato**

Accoglie il patrimonio derivante da riserve statutarie vincolate nonché da riserve vincolate per scelte operate dagli Organi istituzionali o da terzi donatori.

### **Patrimonio libero**

Il patrimonio libero accoglie il valore dei fondi disponibili della Fondazione costituiti dai risultati gestionali degli esercizi precedenti, dai lasciti testamentari di beni patrimoniali, nonché dalle quote di fondi vincolati resisi disponibili; tali fondi hanno la caratteristica di essere liberi da vincoli specifici e sono quindi liberamente utilizzabili per il perseguimento dei fini istituzionali. I fondi sono iscritti al loro valore nominale.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

In conformità con il principio contabile OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi sono iscritti tra le voci dell'attività

gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria).

### **Fondi per imposte differite**

Accoglie le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno dell'Ente nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti**

I debiti sono stati rilevati in bilancio al valore nominale, non applicando il criterio del costo ammortizzato, in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, gli effetti sarebbero stati irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica dell'Ente.

Essi sono stati rappresentati per ciascuna voce con separata indicazione, se esistente, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

**Debiti verso banche:** accoglie i saldi passivi sui conti correnti bancari.

**Debiti verso fornitori:** oltre al valore dei debiti per fatture pervenute accolgono il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati non ancora fatturati alla data di chiusura del bilancio.

**Debiti tributari:** accolgono le imposte dell'esercizio, le trattenute IRPEF e relative addizionali su compensi corrisposti a terzi (dipendenti, collaboratori e lavoratori autonomi) e altri tributi locali.

**Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:** accolgono il valore degli oneri sociali relativi al personale dipendente e ai collaboratori maturati e non ancora versati alla data di Bilancio.

**Debiti verso dipendenti e collaboratori:** accolgono il valore dei debiti verso il personale relativi alle retribuzioni del mese di dicembre al netto dell'erogazione della XIII mensilità.

**Altri debiti:** accolgono i debiti residui non rientranti, per la loro natura, nelle precedenti voci.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, c. 1 n. 6 del Codice Civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

### **Valori in valuta**

Non esistono crediti e debiti nei confronti di controparti estere espressi in valuta.

### **Operazioni con obbligo di retrocessione a termine**

L'Ente, ai sensi dell'articolo 2427, n. 6-ter, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in

essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

### **Oneri e costi, proventi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le transazioni economiche e finanziarie con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

### **Proventi da quote associative e apporti dei fondatori**

I proventi da quote associative e apporti dei fondatori sono rilevati nel rendiconto gestionale nell'esercizio in cui sono ricevuti o dovuti.

### **Erogazioni liberali**

Le erogazioni liberali rappresentano atti che si contraddistinguono per la coesistenza di entrambi i seguenti presupposti:

- a. l'arricchimento del beneficiario con corrispondente riduzione di ricchezza da parte di chi compie l'atto;
- b. lo spirito di liberalità (inteso come atto di generosità effettuato in mancanza di qualunque forma di costrizione).

Le erogazioni liberali ricevute sono classificate nella voce A4 "Erogazioni liberali" del rendiconto gestionale.

### **Proventi del 5 per mille**

I proventi da 5 per mille sono classificati nella voce A5 "Proventi del 5 per mille" del rendiconto gestionale.

### **Contributi da soggetti privati**

I contributi da soggetti privati destinati a sostenere progetti di ricerca sono classificati nella voce A6 "contributi da soggetti privati" del rendiconto gestionale.

### **Contributi da enti pubblici**

I contributi da enti pubblici sono classificati nella voce A8 "contributi da enti pubblici" del rendiconto gestionale.

### **Altre informazioni**

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) tenuto conto delle previsioni specifiche previste dal principio contabile OIC 35, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

## STATO PATRIMONIALE

### Informativa sugli elementi che potrebbero ricadere su più voci dello Stato patrimoniale

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

## ATTIVO

### A) Quote associative o apporti ancora dovuti

L'ammontare dei crediti vantati verso gli associati o i soci fondatori per i versamenti derivanti da quote associative o apporti ancora dovuti alla data di chiusura dell'esercizio è pari ad € 500.000 (€ 500.000 nel precedente esercizio).

La variazione dell'esercizio è stata la seguente:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri apporti ancora dovuti	500.000	0	500.000
Totale quote associative o apporti ancora dovuti	500.000	0	500.000

### B) Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 44.115 (€ 0 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Totale Immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0
Valore di bilancio	0	0
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
Incrementi per acquisizioni	55.144	55.144
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0
Ammortamento dell'esercizio	(11.029)	(11.029)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0
Altre variazioni	0	0
Totale variazioni	0	0
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Costo	55.144	55.144
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(11.029)	(11.029)
Valore di bilancio	44.115	44.115

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 155.764 (€ 163.909 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari laboratorio	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	148.368	20.951	25.585	194.904
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	0	(6.984)	(24.011)	(30.995)
<b>Valore di bilancio</b>	148.368	13.967	1.574	163.909
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	0	0	0	0
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	0	0	0	0
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	0	(6.984)	(1.162)	(8.146)
<b>Svalutazioni effettuate nell'esercizio</b>	0	0	0	0
<b>Altre variazioni</b>	0	0	0	0
<b>Totale variazioni</b>	0	(6.984)	(1.162)	(8.146)
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	148.368	20.951	25.585	194.904
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	0	(13.968)	(25.172)	(39.140)
<b>Valore di bilancio</b>	148.368	6.983	413	155.764

Di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

## Beni completamente ammortizzati e ancora in uso

Si fornisce evidenza del costo originario e degli ammortamenti accumulati dei beni completamente ammortizzati:

	Costo originario	Ammortamenti accumulati
<b>Terreni e fabbricati</b>	148.368	0
<b>Impianti e macchinari laboratorio</b>	20.951	13.968
<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	25.585	25.172
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	194.904	39.140

## Beni acquisiti a titolo gratuito e a titolo di permuta

Di seguito si fornisce separata evidenza delle immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito:

	Terreni e fabbricati	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
<b>Costo</b>	148.368	148.368
<b>Valore di bilancio</b>	148.368	148.368

## Operazioni di locazione finanziaria

L'Ente non ha in essere operazioni di locazione finanziaria.

## Immobilizzazioni finanziarie

### Altri titoli

Gli altri titoli compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 250.000 (€ 250.000 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Altri titoli
Valore di inizio esercizio	250.000
Variazioni nell'esercizio	
Acquisti dell'esercizio	
Totale variazioni	
Valore di fine esercizio	250.000
Costo	250.000
Valore di bilancio	250.000

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

### Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 115.936 (€ 135.894 nel precedente esercizio).

La composizione e la suddivisione dei crediti per scadenza è così rappresentata:

	Crediti verso utenti e clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso enti pubblici iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso soggetti privati per contributi iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Quota scadente entro l'esercizio	0	5.000	3.000	10.454		97.482	115.936
Quota scadente oltre l'esercizio	0	0	0	0		0	0
Di cui di durata residua superiore a cinque anni	0	0	0	0		0	0

I crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante sono costituiti quasi interamente da disponibilità liquide presenti su conti correnti e da quote di fondi comuni di investimento. Tali importi sono legati a un'eredità accettata con beneficio di inventario, ma non sono ancora entrati nella piena disponibilità della Fondazione.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 3.774.792 (€ 3.588.296 nel precedente esercizio).

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 73.125 (€ 53.830 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

#### Movimenti dei ratei e risconti attivi:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	49.112	18.802	67.914
Risconti attivi	4.718	493	5.211
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>53.830</b>	<b>19.295</b>	<b>73.125</b>

#### Composizione dei ratei attivi:

Descrizione	Importo
Interessi attivi c/c	67.914
<b>Totali</b>	<b>67.914</b>

#### Composizione dei risconti attivi:

Descrizione	Importo
Canoni periodici assistenza software	5.211
<b>Totali</b>	<b>5.211</b>

A complemento delle informazioni fornite sull'attivo dello Stato Patrimoniale si specifica che nell'esercizio non sono state effettuate 'Svalutazioni per perdite durevoli di valore' né 'Rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali'.

## PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 4.213.169 (€ 3.966.071 nel precedente esercizio).

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto:

	Valore di inizio esercizio	Destinazione dell'avanzo/ copertura del disavanzo dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Avanzo / disavanzo d'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Fondo di dotazione dell'ente</b>	200.000	0		0	0	0		200.000
<b>Patrimonio vincolato - Riserve statutarie</b>	0	0		0	0	0		0
<b>Patrimonio vincolato - Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali</b>	3.421.645	85.054		840.000	968.163	0		3.378.536
<b>Patrimonio vincolato - Riserve vincolate destinate da terzi</b>	0	0		104.673	54.073	0		50.600
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	3.421.645	85.054		944.673	1.022.236	0		3.429.136
<b>Patrimonio libero - Riserve di utili o avanzi di gestione</b>	259.373	0		0	0	0		259.373
<b>Patrimonio libero - Altre riserve</b>	(1)	0		0	0	1		0
<b>Totale patrimonio libero</b>	259.372	0		0	0	1		259.373
<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>	85.054	(85.054)		0	0	0	324.660	324.660
<b>Totale Patrimonio netto</b>	3.966.071	0		944.673	1.022.236	1	324.660	4.213.169

Come specificato nella parte introduttiva, il patrimonio vincolato accoglie il valore dei fondi vincolati divenuti tali per volontà espressa dell'erogatore così come per volontà degli organi deliberativi della Fondazione.

Tali fondi sono destinati ad essere utilizzati per il finanziamento dei progetti di ricerca e di eventuali altre attività istituzionali. Gli organi della Fondazione, a partire dalle delibere dell'esercizio 2017, hanno ritenuto opportuno, nella gestione dei progetti, passare dal metodo della "gestione diretta" a quello della "rendicontazione".

Pertanto, il valore del Patrimonio vincolato, alla data di chiusura dell'esercizio, può essere dettagliato come segue.

Fondi vincolati fino all'esercizio 2016 per progetti	223.798
Fondi vincolati esercizio 2017 per progetti	175.479
Fondi vincolati esercizio 2019 per progetti	120.674
Fondi vincolati esercizio 2020 per progetti	25.969
Fondi vincolati esercizio 2021 per progetti	194.878
Fondi vincolati esercizio 2022 per progetti	448.959
Fondi vincolati esercizio 2023 per progetti	731.515
Fondi vincolati esercizio 2024 per progetti	840.000
Fondi vincolati per stabilizzazione progetti	52.305
Fondi vincolati per laboratorio congiunto NeMO	58.860
Fondi vincolati per "Attività istituzionale"	357.731
Fondi vincolati per Lasciti -Fabbricati	148.368
<b>Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>3.378.536</b>
Fondo vincolato da terzi	50.600
<b>Riserve vincolate destinate da terzi</b>	<b>50.600</b>
<b>Totale Patrimonio vincolato</b>	<b>3.429.136</b>

### FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 0 (€ 1.200 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per imposte, anche differite	Totale fondi per rischi ed oneri
Valore di inizio esercizio	1.200	1.200
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento dell'esercizio	0	0
Utilizzo nell'esercizio	0	0
Altre variazioni	(1.200)	(1.200)
<b>Totale variazioni</b>	<b>(1.200)</b>	<b>(1.200)</b>
Valore di fine esercizio	0	0

### TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 48.863 (€ 39.341 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>	39.341
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
<b>Accantonamento nell'esercizio</b>	9.522
<b>Utilizzo nell'esercizio</b>	0
<b>Totale variazioni</b>	9.522
<b>Valore di fine esercizio</b>	48.863

## DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 307.100 (€ 252.186 nel precedente esercizio).

### Debiti - Distinzione per scadenza

La composizione delle singole voci e i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza sono così rappresentati:

	<b>Quota scadente entro l'esercizio</b>	<b>Quota scadente oltre l'esercizio</b>	<b>Di cui di durata superiore a 5 anni</b>
<b>Debiti verso banche</b>	272	0	0
<b>Debiti verso fornitori</b>	160.814	0	0
<b>Debiti tributari</b>	41.903	0	0
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	14.958	0	0
<b>Debiti verso dipendenti e collaboratori</b>	6.223	0	0
<b>Altri debiti</b>	82.930	0	0
<b>Totale debiti</b>	307.100	0	0

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi del punto 6), mod. C del DM 05/03/2020, si segnala che non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

## RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 344.600 (€ 433.131 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>Variazione nell'esercizio</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>
<b>Ratei passivi</b>	19.749	6.215	25.964
<b>Risconti passivi</b>	413.382	(94.746)	318.636
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	433.131	(88.531)	344.600

### Composizione dei ratei passivi:

Descrizione	Importo
Ratei personale dipendente	24.267
Ratei oneri bancari	34
Altri	1.663
<b>Totali</b>	<b>25.964</b>

### Composizione dei risconti passivi:

Descrizione	Importo
5 per mille – anno 2023 Ministero della Salute	136.261
5 per mille - anno 2023 MUR	157.528
5 per mille - anno 2023 MEF	24.847
<b>Totale</b>	<b>318.636</b>

## INFORMAZIONI SUL RENDICONTO GESTIONALE

Il Rendiconto Gestionale informa sulle modalità con le quali le risorse sono state acquisite ed impiegate nel periodo, con riferimento alle differenti “aree gestionali” di seguito evidenziate. Si precisa che non sono presenti componenti da: B) attività diverse e C) attività di raccolta fondi.

### Informativa sui criteri seguiti per la classificazione nelle diverse aree del rendiconto gestionale

#### A) Componenti da attività di interesse generale

Nella presente area sono iscritti i componenti negativi e positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all’art. 5 del Decreto Legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, per il perseguimento senza scopo di lucro delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali.

#### Costi e oneri da attività di interesse generale

I costi e gli oneri da attività di interesse generale sono iscritti nel rendiconto gestionale per complessivi € 1.314.086 (€ 1.537.125 nel precedente esercizio).

#### Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

I ricavi, le rendite e i proventi derivanti dalle attività di interesse generale sono iscritti nel rendiconto gestionale per complessivi € 1.607.564 (€ 1.611.470 nel precedente esercizio).

#### **D) Componenti da attività finanziarie e patrimoniali**

Nella presente area sono iscritti i componenti negativi e positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria o generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, anche connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del Decreto Legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni.

##### **Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali**

I costi e gli oneri da attività finanziarie e patrimoniali sono iscritti nel rendiconto gestionale per complessivi € 4.865 (€ 5.805 nel precedente esercizio).

##### **Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali**

I ricavi, le rendite e i proventi derivanti dalle attività finanziarie e patrimoniali sono iscritti nel rendiconto gestionale per complessivi € 73.492 (€ 55.134 nel precedente esercizio).

#### **E) Componenti di supporto generale**

Nella presente area sono iscritti i componenti negativi e positivi di reddito non rientranti nelle precedenti aree, inerenti all'attività di direzione e di conduzione dell'Ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base e ne determina il divenire.

##### **Costi e oneri da attività di supporto generale**

I costi e gli oneri da attività di supporto generale sono iscritti nel rendiconto gestionale per complessivi € 29.690 (€ 30.673 nel precedente esercizio).

##### **Ricavi, rendite e proventi da attività di supporto generale**

I ricavi, le rendite e i proventi derivanti dalle attività di supporto generale sono iscritti nel rendiconto gestionale per complessivi € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

#### **Imposte sul reddito d'esercizio**

La composizione della voce è rappresentata nella seguente tabella:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate
<b>IRES</b>	1.682	0	0	0
<b>IRAP</b>	6.073	0	0	0
<b>Totale</b>	7.755	0	0	0

#### **Singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali**

Riguardo alle previsioni di cui al punto 11), mod. C del DM 05/03/2020, non si segnalano elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

#### **ALTRE INFORMAZIONI**

##### **Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute**

Con riferimento alle erogazioni liberali, nel 2024 pari a complessivi € 130.605 (€ 218.085 nel

precedente esercizio), si evidenzia la natura delle erogazioni liberali ricevute, conformemente alle previsioni di cui al punto 12), mod. C del DM 05/03/2020.

In via preliminare, occorre evidenziare che, oltre al fondamentale supporto dei quattro soci fondatori, anche nel 2024 AriSLA ha potuto contare sulle erogazioni liberali erogate da migliaia di donatori, privati, aziende e istituzioni che hanno utilizzato i diversi strumenti messi a disposizione dalla Fondazione per facilitare la possibilità di poter contribuire a supportare la ricerca, tra cui:

- **Donazione liberale:** sono tre le modalità con cui è possibile effettuare una donazione liberale a favore di AriSLA. La prima è con bonifico bancario, intestato a 'Fondazione Italiana di Ricerca per la SLA – Sclerosi Laterale Amiotrofica' presso Banca Intesa Sanpaolo, IBAN: IT27A0306909606100000005190. Seconda modalità è il bollettino postale sul c/c n. 3462023, 'Fondazione Italiana di Ricerca per la SLA – Sclerosi Laterale Amiotrofica'. Infine, è possibile donare usando anche la carta di credito o PayPal ed effettuare donazioni online tramite Apple Pay, Google Pay o Satispay sul sito di AriSLA cliccando su DONA ORA.
- **Erogazioni derivate da eventi promossi da soggetti terzi:** a contribuire al totale delle erogazioni liberali, sono state negli ultimi anni le donazioni derivate delle iniziative promosse da gruppi di sostenitori attivi in modo autonomo e spontaneo sul territorio nazionale. Anche nel 2024, sono state diverse le manifestazioni a sostegno della ricerca, tra queste:
  - **46° 'Via Vai' (16/04/2024)** – Organizzata dall'Associazione 'Io Corro con Giovanni' la manifestazione podistica non competitiva a Giussano. Grazie ai fondi raccolti, l'Associazione ha potuto destinare alla ricerca € 43.000 (v. a seguire "Adozione progetto" e 'Convegno AriSLA').
  - **'Castelsardo Unita per la SLA' (25/04/2024)** - Una giornata promossa dall'Associazione locale 'La Johnfra', all'insegna dello sport e della musica. Donazioni raccolte: € 10.673 (v. a seguire "Adozione progetto").
  - **'Magie della Natura' (2/03/2024)** – Iniziativa promossa dal Comune di Campo San Martino e dalla Pro Loco comunale con lo scopo di unire il benessere del corpo e della mente e raccogliere fondi per la ricerca sulla SLA. Donazioni raccolte: € 800.
  - **'Un Goal per la Ricerca – 1° Memorial Stefano Bonina' (30/06/2024)** – Primo quadrangolare di calcio nel catanese in memoria di Stefano Bonina, scomparso a causa della SLA. Donazioni raccolte: € 5.195.
  - **'Randonnée Arcisate' (30/06/2024)** – Promossa la quarta edizione dalla Società dilettantistica di ciclismo di Arcisate (VA). Donazioni raccolte: € 5.500.
  - **3° 'Trofeo Città di Follonica' (3/03/2024)** – Evento promosso dall'Associazione 'Maremma Subbuteo', con il patrocinio dell'Amministrazione Comunale di Follonica e la collaborazione di 'Nettuno' e 'Soccer Cage'. Donazioni raccolte: € 2.570.
  - **5° 'Memorial Achille Vignola' (8/09/2024)** – Torneo di calcio promosso dagli 'Amici di Achille', in collaborazione con la Polisportiva Cavenago d'Adda 1972, con il patrocinio dell'amministrazione comunale locale. Donazioni raccolte: € 1.800.
  - **5° 'Memorial Andreuccio' (24/11/2024)** – Torneo di calcio promosso dall'Associazione

sportiva dilettantistica ‘La Sportiva’ di Borgo Agnello. Donazioni raccolte: € 2.000.

- **Tombolata a Molfetta (29/12/2024)** – Evento promosso dalla cittadinanza per dimostrare vicinanza a molfettese colpito da SLA. Donazioni raccolte: € 7.515.

- **Partecipazioni e pergamene solidali e in memoria:** nel 2024, molte persone hanno scelto di realizzare partecipazioni e pergamene solidali con AriSLA, trasformando momenti significativi della propria vita in un'opportunità per sostenere concretamente la ricerca scientifica. Tra gli strumenti più utilizzati rientra la donazione in memoria, che ha permesso di raccogliere complessivamente € 37.408.

### Descrizione di altri strumenti di sostegno

**Adozione Progetto:** rappresenta uno degli strumenti attraverso cui è possibile sostenere i progetti di ricerca AriSLA, totalmente o in modo parziale. AriSLA si impegna a valorizzare ogni adozione, garantendo aggiornamenti periodici agli enti e ai privati che scelgono di contribuire, fornendo informazioni sugli sviluppi del progetto sostenuto. Nel 2024 sono stati adottati quattro progetti di ricerca:

l'Associazione “**Io Corro con Giovanni**” ha destinato € 20.000 al progetto ‘**DIG-ALS**’ (Bando 2023) e ulteriori € 20.000 al progetto ‘**CHOL-ALS**’ (Bando 2023);

l'Associazione sarda ‘La Johnfra’ ha adottato il progetto ‘**NOSRESCUEALS**’ (Bando 2022) con una donazione di € 10.673;

un donatore privato ha adottato ‘**TARCO4ALS**’ (Bando 2023) per l'intero valore pari a € 51.000.

Degli importi incassati nel 2024 a titolo di “Adozioni Progetto”, in conformità con quanto previsto dal principio contabile OIC 35, sono stati contabilizzati tra i proventi dell'esercizio esclusivamente i contributi effettivamente utilizzati nel 2024 per le attività programmate dei progetti. Le somme residue saranno rilevate tra i proventi degli esercizi successivi, man mano che verranno utilizzate per le attività programmate dei progetti.

### Numero di dipendenti e volontari

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale ed i volontari, conformemente alle previsioni di cui al punto 13), mod. C del DM 05/03/2020:

	Numero medio dei dipendenti	Numero dei volontari
Impiegati	4	
Totale	4	

### Compensi all'organo esecutivo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale

Vengono di seguito riportate le informazioni relative ai compensi spettanti all'organo esecutivo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale, conformemente alle previsioni di cui al punto 14), mod. C del DM 05/03/2020; gli importi sono indicati

complessivamente con riferimento alle singole categorie sopra indicate.

### **Consiglio di Amministrazione**

A norma dell'art. 11 dello Statuto le prestazioni dei membri del Consiglio di Amministrazione sono gratuite ad eccezione dei rimborsi delle spese sostenute nell'espletamento delle loro funzioni istituzionali dai membri del Consiglio per viaggi, vitto e alloggio.

Si precisa che non esistono anticipazioni e che non sono stati concessi crediti né tantomeno sono stati assunti impegni per conto del Consiglio per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

### **Segretario Generale**

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di riconoscere al Segretario Generale un compenso annuo lordo comprensivo di contributi previdenziali e iva di euro 22.838.

### **Organo di Controllo**

A norma dell'art. 18 dello Statuto il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, per ciascuno dei tre membri del Collegio dei Revisori dei Conti, un compenso di euro 1.800 oltre iva e accessori al netto dei rimborsi delle spese sostenute nell'espletamento dell'incarico.

Si precisa che non esistono anticipazioni e che non sono stati concessi crediti né tantomeno sono stati assunti impegni per conto dell'Organo di Controllo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

### **Prospetto degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare**

Non esistono elementi patrimoniali e finanziari, nonché componenti economiche, inerenti ai patrimoni destinati ad uno specifico affare (punto 15, mod. C del DM 05/03/2020).

### **Operazioni realizzate con parti correlate**

In relazione alle previsioni di cui al punto 16), mod. C del DM 05/03/2020, occorre preliminarmente rilevare che, per "parti correlate", si intende:

- a) ogni persona o Ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni;
- b) ogni amministratore dell'Ente;
- c) ogni società o Ente che sia controllato dall'Ente stesso (e ogni amministratore di tale società o ente). Per la nozione di controllo si rinvia a quanto stabilito dall'art. 2359 del Codice Civile, mentre per la nozione di controllo di un ente si rinvia a quanto detto al punto precedente;
- d) ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche;
- e) ogni persona che è legata ad una persona, la quale è parte correlata dell'Ente.

Non si segnalano operazioni significative realizzate con parti correlate.

### **Proposta di destinazione dell'avanzo o di copertura del disavanzo**

Conformemente alle previsioni di cui al punto 17), mod. C del DM 05/03/2020, si propone di destinare l'avanzo della gestione di € 324.660 al Patrimonio libero della Fondazione. Con successiva delibera del Consiglio di Amministrazione tale avanzo potrà essere destinato al finanziamento delle attività di ricerca scientifica in coerenza con il Piano strategico pluriennale della Fondazione, ovvero ad altre iniziative scientifiche coerenti con la missione e gli scopi statutari.

## **ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE**

### **Illustrazione della situazione dell'Ente e dell'andamento della gestione**

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, è stato predisposto il seguente prospetto di sintesi economica:

	Esercizio corrente	Esercizio corrente %	Esercizio precedente	Esercizio precedente %
<b>Proventi e ricavi</b>				
Da attività di interesse generale	1.607.564	95,63%	1.611.470	96,69%
Da attività finanziarie e patrimoniali	73.492	4,37%	55.134	3,31%
<b>Totale proventi</b>	<b>1.681.056</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.666.604</b>	<b>100,00%</b>
<b>Oneri e costi</b>				
Da attività di interesse generale	1.314.086	97,44%	1.537.125	97,68%
Da attività finanziarie e patrimoniali	4.865	0,36%	5.805	0,37%
Oneri di supporto generale	29.690	2,20%	30.673	1,95%
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>1.348.641</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.573.603</b>	<b>100,00%</b>
<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte</b>	<b>332.415</b>		<b>93.001</b>	

### **Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari**

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione e alle previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari si precisa che non si prevedono cambiamenti capaci di incidere in modo significativo sul normale e, ormai, consolidato andamento delle dinamiche di gestione delle attività dell'Ente.

### **Indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie**

Conformemente alle previsioni di cui al punto 20), mod. C del DM 05/03/2020, si forniscono indicazioni circa le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale.

Si evidenzia, in particolare, che le attività di interesse generale, volte a perseguire in via diretta la

missione dell'Ente, sono articolate per "macro-aree di intervento". Con tale termine si intende un insieme di attività istituzionali aggregate sulla base di criteri di rilevanza, rispetto alla missione dell'Ente, e di comprensione, da parte degli stakeholders interessati ai risultati raggiunti.

Nello specifico, di seguito **sono sinteticamente riportate le attività svolte dall'Ente nel corso dell'esercizio 2024 per distinta area di intervento:**

- 1. Sostegno**
- 2. Coordinamento**
- 3. Promozione**

### **1. Sostegno**

Il 5 marzo 2024 AriSLA ha pubblicato l'annuale Bando di finanziamento della ricerca sulla SLA, dedicato alle aree di **ricerca di base, preclinica e clinica osservazionale**. Il Bando 2024, in continuità con quello del 2023, ha costituito un nuovo passo in avanti nell'**attuazione del [Piano strategico della ricerca AriSLA 2023-2025](#)**, che individua come priorità il sostegno ad una ricerca con forte impatto sulla clinica.

La **novità principale del Bando 2024 è stata la modalità di partecipazione**: i ricercatori hanno potuto presentare entro il 26 marzo **il proprio progetto in una forma sintetica, definita 'lettera di intenti'**, e solo se superati i primi criteri di selezione, sono stati contattati per presentare lo studio in modo completo.

Inoltre, è stata utilizzata per la prima volta la **nuova piattaforma web** per la gestione dei progetti di ricerca, fornita da CBIM, consorzio di Bioingegneria e Informatica Medica.

Tra i criteri di valutazione è stata posta priorità sugli studi con maggiore **impatto concreto sulla conoscenza, diagnosi precoce e trattamento della SLA**, con focus su telematiche quali lo **studio di nuovi biomarcatori**, degli **aspetti di storia naturale della SLA**, la maggiore comprensione della fase **pre-sintomatica della malattia** e le caratteristiche alla base della sua **eterogeneità**, nonché lo **sviluppo di modelli** rappresentativi della forma sporadica della malattia.

Il **processo di selezione** si è concluso a fine ottobre e il 23 novembre, in occasione del Convegno AriSLA 2024, sono stati annunciati **9 nuovi progetti di ricerca scientifica** meritevoli di finanziamento, di cui **due progetti 'Full Grant'** e **sette 'Pilot Grant'**, per un **valore totale di € 840.000**. I 'Full Grant' sono progetti di ricerca con solido razionale scientifico e consistenti dati preliminari che possono essere svolti in collaborazione con altri centri di ricerca. I fondi stanziati coprono un periodo temporale di 2 o 3 anni proprio per consentire lo sviluppo di una piena progettualità di idee già sufficientemente mature per un massimo di € 240.000. I 'Pilot Grant' riguardano progettualità esplorative, idee originali ed innovative anche con pochi o assenti dati preliminari della durata massima di 12 mesi e un valore massimo di € 60.000.

I nuovi progetti finanziati coinvolgono 15 gruppi di ricerca distribuiti tra Friuli-Venezia Giulia, Lazio,

Lombardia, Piemonte, Veneto, Toscana e per la prima volta in Umbria.

## **BANDO ARISLA 2024 – PROGETTI FINANZIATI**

### **FULL GRANT**

**1. 'DEFINEALS' – ricerca di base, valore 180.000 euro e durata 36 mesi**

**Coordinatore:** Gianluigi Zanusso, Università degli Studi di Verona

**Partner:** Luca Sacchetto, Università degli Studi di Verona; Giuseppe Legname, Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati (SISSA), Trieste; Raffaella Mariotti, Università degli Studi di Verona; Fabio Moda, Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta, Milano

**Obiettivo:** sviluppare un test affidabile per diagnosticare e monitorare la progressione della SLA correlata a TDP-43, proteina coinvolta nella patogenesi della patologia, con analisi di campioni raccolti tramite tampone nasale. Per la ricerca della proteina TDP-43 sui campioni saranno effettuati studi immunocitochimici e molecolari.

**2. 'MoonALS' - ricerca pre-clinica, valore 240.000 euro e durata 36 mesi**

**Coordinatore:** Giovanni Nardo, Istituto di Ricerche farmacologiche Mario Negri IRCCS di Milano

**Partner:** Francesca Sacco, Università di Roma Tor Vergata; Gianni Sorarù, Università degli Studi di Padova

**Obiettivo:** studiare la fisiopatologia della SLA indagando il ruolo svolto dal muscolo scheletrico nella malattia per identificare possibili biomarcatori. Inoltre, sarà verificato in modelli murini se molecole rilasciate da cellule staminali del muscolo possono contrastare l'atrofia muscolare indotta dalla SLA.

### **PILOT GRANT**

**1. 'FLYGEN' - ricerca di pre-clinica, valore 60.000 euro e durata 12 mesi**

**Coordinatore:** Arianna Manini, Istituto Auxologico Italiano di Milano

**Obiettivo:** identificare nuove cause genetiche di SLA in pazienti con un'alta probabilità di avere mutazioni genetiche, come quelli con forte storia familiare di SLA o esordio estremamente precoce, sinora non diagnosticati dal punto di vista genetico, utilizzando una tecnica di sequenziamento altamente accurata e specifica.

**2. 'GHRHagoALS' - ricerca di pre-clinica, valore 60.000 euro e durata 12 mesi**

**Coordinatore:** Riccarda Granata, Università degli Studi di Torino

**Obiettivo:** valutare gli effetti protettivi della molecola MR-409, agonista dell'ormone ipotalamico GHRH in modelli murini di SLA con mutazione SOD1G93A e in motoneuroni, derivati dalle cellule staminali pluripotenti indotte di pazienti con SLA, come possibile terapia per la patologia.

3. **'JASLSDGC'** - *ricerca base, valore 60.000 euro e durata 12 mesi*

**Coordinatore:** Antonio Orlacchio, Università degli Studi di Perugia

**Obiettivo:** identificare nuovi geni correlati alla SLA giovanile, analizzando i campioni di DNA di pazienti con SLA ad esordio giovanile con l'utilizzo di nuove tecnologie molecolari. Sarà sviluppato anche un modello di *zebrafish* per studiare le funzioni dei nuovi geni identificati.

4. **'MECH-ALS'** - *ricerca di base, valore 60.000 euro e durata 12 mesi*

**Coordinatore:** Marco Foiani, Istituto di Genetica Molecolare Luigi Luca Cavalli Sforza di Pavia

**Obiettivo:** studiare i meccanismi patologici della SLA nei casi legati alle mutazioni del gene *NEK1* per comprendere come il suo malfunzionamento influisca sulla salute dei neuroni. Scopo finale è identificare potenziali bersagli terapeutici e ipotizzare nuovi trattamenti.

5. **'Seed-NMR'** – *ricerca di base, valore 60.000 euro e durata 12 mesi*

**Coordinatore:** Linda Cerofolini, Università degli Studi di Firenze

**Obiettivo:** sviluppare metodi analitici che permettano una diagnosi precoce di SLA e la distinzione da altre patologie neurodegenerative, con lo studio gli aggregati della proteina TDP-43, caratteristici nella SLA, nella mucosa olfattiva di pazienti di entrambe le patologie, analizzati con tecniche di risonanza magnetica nucleare (NMR) ad alta risoluzione.

6. **'SpinMNALS'** - *ricerca di base, valore 60.000 euro e durata 12 mesi*

**Coordinatore:** Carmelo Milioto, Università degli Studi di Milano

**Obiettivo:** distinguere e caratterizzare i sottotipi di motoneuroni più interessati dalla SLA causata dalla mutazione del gene *C9orf72* (la causa genetica più comune nella malattia) per sviluppare biomarcatori e terapie mirate. Saranno anche esaminati nuovi modelli murini di *C9orf72*, sviluppati dal ricercatore, che riproducono aspetti chiave della patologia.

7. **'StressHuD'** - *ricerca di base, valore 60.000 euro e durata 12 mesi*

**Coordinatore:** Alessandro Rosa, Sapienza Università di Roma

**Obiettivo:** studiare ruolo di HuD, proteina con funzione cruciale nel sistema nervoso per lo sviluppo e la plasticità cerebrale, e quali forme della proteina vengano prodotte durante lo stress ossidativo presente nei pazienti con SLA. Sarà valutato se e come la disfunzione di TDP-43 porti ad un aumento di HuD quando i motoneuroni sono esposti a stress ossidativo.

## **LABORATORIO CONGIUNTO: AriSLA-Centro Clinico NeMO di Milano**

Nel 2024 è continuata la progettualità di ricerca clinica traslazionale presso il Centro Clinico NeMO di Milano avviata nel 2022 e finalizzata allo studio delle problematiche della deglutizione e della nutrizione dei pazienti con SLA. Tale attività è regolata dalla Convenzione sottoscritta tra Fondazione AriSLA e Fondazione Serena. La ricerca potrà avere importanti ricadute dirette sulla gestione di cura dei pazienti con SLA e sulla definizione e continuo miglioramento degli standard di cura di questi pazienti. Nei primi 2 anni, dopo una fase di allestimento e standardizzazione delle procedure e metodiche e formazione del personale, sono stati inclusi nello studio i primi 40 pazienti sui 90 da coinvolgere in totale e sono stati compiuti i primi esami biochimici e clinici.

## **2. Coordinamento**

Il monitoraggio dei risultati della ricerca da parte dell'area scientifica consente al CDA di AriSLA di elaborare strategie efficaci di indirizzamento della ricerca con il supporto del Comitato di indirizzo scientifico internazionale.

**Dal 2009 AriSLA ha investito principalmente su due modalità di finanziamento: sono stati finanziati 56 Pilot Grant** per un valore totale di € 3.206.764 e **59 Full Grant** per un valore totale di € 13.773.374. Le proposte per entrambe le tipologie di finanziamento devono essere originali e innovative. Tipicamente la selezione dei Full Grant attraverso peer-review tende a favorire quelle proposte che derivano da laboratori con esperienza consolidata su un determinato argomento e ricercatori con maggiori competenze nell'ambito di ricerca. Questo è stato sinora il caso anche per AriSLA, in quanto l'88% dei ricercatori finanziati con Full Grant aveva più di 40 anni e il 65% aveva una consolidata esperienza di ricerca sulla SLA.

Al contrario, i Pilot Grant, oltre a favorire l'avvio di progettualità nuove a carattere maggiormente esplorativo, hanno permesso anche a ricercatori più giovani di avviare delle proprie linee di ricerca (il 34% dei finanziati aveva meno di 40 anni) e hanno avvicinato alla ricerca sulla SLA ricercatori con competenze in altri ambiti (57% dei finanziati non si era mai occupato prima di SLA), favorendo un processo di cross-fertilizzazione tra ambiti diversi.



periodo 2010-2023).

### **La gestione amministrativa dei progetti**

Nel 2024 sono stati avviati 9 progetti, chiusi 12 progetti con altrettanti report finali. I progetti in corso sono stati 12 e sono stati richiesti e ottenuti i rispettivi monitoraggi intermedi, annuali per i Full Grant e semestrali per i Pilot Grant, corredati dalla rendicontazione economica delle spese effettuate.

### **3. Promozione della ricerca**

Questa attività di AriSLA si attua attraverso diverse iniziative: Convegno scientifico, webinar, seminari, round table, attività di comunicazione. Il 2024 si è caratterizzato dall'organizzazione del Convegno, quale principale momento di divulgazione, e da altri momenti di incontro tra ricercatori nell'ottica di creare nuove opportunità di collaborazione tra clinici e ricercatori di base, come previsto nel Piano strategico della ricerca di AriSLA 2023-2025.

#### **Il Convegno scientifico 2024**

Il **22 e 23 novembre 2024** si è svolta a Milano (Hotel Melià) la nona edizione del Convegno scientifico AriSLA '**Ricerca, sviluppo e innovazione nella SLA**', per fare il punto sullo stato della ricerca, registrando un'ampia partecipazione, con circa 300 presenze, prevalentemente ricercatori, ma anche persone con SLA e familiari.

Il programma previsto è stato ricco di rilevanti interventi, tra cui due Letture magistrali, con l'obiettivo di approfondire alcuni aspetti di forte interesse legati alla malattia, come genetica, meccanismi della malattia, approcci e nuovi bersagli terapeutici, con le presentazioni orali dei risultati della ricerca finanziata AriSLA, attraverso gli interventi dei coordinatori dei progetti. La seconda giornata, con interventi in lingua italiana e trasmessa anche in diretta streaming, ha avuto come principale tema quello del 'repurposing' nella SLA, ovvero l'utilizzo di farmaci già esistenti per la cura di altre malattie come soluzioni terapeutiche per la SLA, e un approfondimento su come promuovere la ricerca traslazionale e lo sviluppo clinico nella SLA a livello italiano, con due momenti dedicati al confronto tra vari stakeholder del mondo SLA. In questa edizione AriSLA ha confermato anche la sua attenzione per i giovani ricercatori, dedicando un'ampia Sessione Poster per l'esposizione dei lavori di ricerca condotti: le presentazioni sono state valutate da una commissione composta da esperti, che ha premiato le tre migliori esposizioni con un riconoscimento complessivo di € 3.000 finanziato dall'Associazione 'Io Corro con Giovanni'.

Diversi sono stati gli Enti patrocinanti e sostenitori. Il Convegno AriSLA ha goduto dell'assegnazione della '**Medaglia del Presidente della Repubblica**' e del patrocinio di: Senato della Repubblica, Camera dei Deputati, Comune di Milano, FNOMCeO (Federazione Nazionale degli Ordini dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri), e Società Italiana di Neurologia. Il Convegno ha beneficiato anche del patrocinio e contributo di Regione Lombardia (€ 5.000) e Farindustria (€ 1.500) e del supporto non condizionante di Hoya (€ 3.000).

## **I seminari scientifici**

Nel 2024 AriSLA ha promosso tre seminari sia in presenza che in modalità on line, con l'obiettivo di coinvolgere i ricercatori e supportarli nella loro attività. In particolare, quelli promossi nel 2024 sono nati nel contesto del recente Piano strategico di AriSLA, che ha tra i suoi obiettivi quello di creare momenti di dibattito e confronto per approfondire e stimolare le opportunità di collaborazione tra ricercatori di base e i clinici e favorire la nascita di **nuovi percorsi di ricerca**, che possano avere un maggiore impatto sulla conoscenza della malattia, dalla sua diagnosi e progressione, e sviluppare terapie personalizzate per i pazienti.

### **30 gennaio – 'Presentazione del disciplinare AriSLA e delle procedure di avvio e gestione del progetto'**

Il personale di AriSLA ha presentato ai finanziati del Bando 2023 le attività della Fondazione e le procedure per l'attivazione e la gestione del progetto dal punto di vista economico, amministrativo, scientifico e comunicazione. Hanno partecipato 28 persone, 12 ricercatori e 16 referenti amministrativi.

### **3 giugno – 'Sinergia tra genetica, epigenetica e fattori di rischio nella SLA: il punto di vista del clinico e del ricercatore di base'**

**Nicola Ticozzi**, neurologo dell'IRCCS Istituto Auxologico Milano e Professore all'Università degli studi di Milano, e **Emanuele Buratti**, ricercatore dell'ICGEB, International Centre for Genetic Engineering and Biotechnology di Trieste, hanno offerto spunti di riflessione sulle domande comuni a cui possono dare risposta ricercatori di base e clinici, ciascuno dal proprio punto di vista. L'incontro ha visto 70 iscritti tra online e in presenza, e hanno partecipato 15 ricercatori in presenza.

### **10 Luglio – 'Biomarcatori nella SLA: quale il contributo della ricerca di base e clinica'**

**Antonia Ratti**, ricercatrice dell'IRCCS Istituto Auxologico Milano e Università degli studi di Milano, e **Nilo Riva**, neurologo della Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta di Milano, hanno presentato la propria esperienza sullo studio dei biomarcatori e a quali domande possono provare a dare risposta il ricercatore di base e clinico, promuovendo anche spunti di riflessione per incoraggiare una fattiva collaborazione tra questi due attori della ricerca scientifica. L'incontro ha visto l'iscrizione di 80 ricercatori, e di questi 20 hanno partecipato in presenza.

## **La comunicazione istituzionale**

AriSLA anche nel 2024 ha utilizzato diversi strumenti di comunicazione istituzionale messi a punto in questi anni per far conoscere il proprio operato.

## **Il sito**

Il sito [arisla.org](http://arisla.org) offre un quadro complessivo delle attività della Fondazione, riportando le informazioni generali dell'Ente, le schede di tutti i progetti di ricerca finanziati, il processo di selezione e i risultati raggiunti. Attraverso il sito, la Fondazione informa sulla SLA, dedicando

approfondimenti sulle cause, diagnosi, terapie sperimentali nel mondo, e comunica le iniziative di divulgazione scientifica, sensibilizzazione e raccolta fondi. **Nel 2024 ha registrato 34.130 utenti** (numero triplicato rispetto al 2023 in cui gli utenti erano 11mila). Il numero indica i soli utenti che hanno approvato il tracciamento dei cookie nella propria navigazione).

### **Le news: i risultati della ricerca finanziata da AriSLA**

Si segnalano le news pubblicate sul sito riguardanti i risultati raggiunti dai gruppi di ricerca finanziati da AriSLA pubblicati su riviste scientifiche.

News 1. Aprile 2024 – ‘Neurotherapeutics’; il progetto ‘**ReNicALS**’ (Bando 2021) ha studiato l’effetto del farmaco niclosamide in due modelli murini (con mutazione dei geni FUS e SOD1), osservando un significativo rallentamento della progressione della malattia, con una diminuzione della neurodegenerazione e un miglioramento in diversi parametri biologici.

News 2. Maggio 2024 – ‘British Journal of Pharmacology’; i risultati dello studio preclinico ‘**GPR17ALS-1**’ (Bando 2019) hanno gettato le basi per il potenziale riposizionamento di montelukast, farmaco antiasmatico ampiamente utilizzato in clinica, come nuovo possibile approccio terapeutico per il trattamento della SLA.

News 3. Giugno 2024 – ‘Frontiers in Medicine’; nell’articolo pubblicato da **AriSLA** e **Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta** si è evidenziato come il riutilizzo di farmaci per indicazioni d’uso o per malattie diverse possa generare innovazione e accelerare l’individuazione di soluzioni terapeutiche innovative anche per malattie rare come la SLA.

### **L’ufficio stampa**

Nel 2024 sono stati diffusi **21 comunicati stampa**, di cui **14** in partnership con altri enti e realtà associative. Dalla rassegna stampa emerge una costante e rilevante attenzione dei mass media all’operato di AriSLA, come testimoniato dal **numero di uscite** registrate, in totale **635** sulla stampa locale e nazionale, grazie alla fidelizzazione di alcune testate giornalistiche di specializzate su contenuti di carattere sanitario.

Le comunicazioni maggiormente riprese sono state quelle riguardanti il Convegno scientifico, la pubblicazione del bando, l’annuncio dei progetti finanziati e i risultati raggiunti. Ampia rilevanza è stata data dai media anche alla comunicazione dell’ingresso di AriSLA nell’International Alliance of ALS/MND Associations’ e nel suo comitato scientifico, ma anche alle diverse iniziative di sensibilizzazione e di raccolta fondi mirate a sostenere la ricerca.

### **I social network**

AriSLA è presente sui principali social network (Facebook, X, YouTube, LinkedIn e Instagram) con l’obiettivo di aggiornare chi segue le sue attività. Negli anni AriSLA ha aderito a diverse campagne social di carattere internazionale, contribuendo all’azione di sensibilizzazione dell’opinione pubblica sulla SLA. Nel 2024 i ‘follower’ nei principali profili **Facebook**, **X** e **Instagram** sono arrivati rispettivamente a quota **6643**; **2395** e **2049**.

## **Newsletter**

Nel 2024 sono state inviate **17 newsletter** con lo scopo di aggiornare tutti gli stakeholder interessati a seguire le principali azioni intraprese per perseguire la missione di AriSLA. Attraverso la newsletter sono stati aggiornati gli iscritti (2507) sui risultati scientifici conseguiti, sono stati resi noti i vincitori del Bando AriSLA 2024, è stata promossa la campagna del 5x1000 e comunicati contenuti e modalità di iscrizione ai Webinar che si sono svolti durante l'anno.

## **AriSLA Book**

Dal 2011 viene pubblicato annualmente l' "AriSLA Book", che attualmente ha assunto anche la "veste" di Bilancio sociale della Fondazione, in cui AriSLA racconta il suo operato sui vari fronti. Tutte le edizioni, **ad oggi 13** (la 14ª edizione sarà il Bilancio Sociale 2024), sono state realizzate sia in forma cartacea che in versione digitale, scaricabile gratuitamente dal sito arisla.org.

L' "AriSLA Book" illustra l'attività istituzionale di supporto alla ricerca, di monitoraggio dei risultati raggiunti dai progetti finanziati, rende conto in maniera trasparente dell'investimento dei fondi negli studi e nelle altre iniziative, descrive le attività di comunicazione e divulgazione scientifica, gli strumenti e le iniziative di supporto alla ricerca.

## **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## **Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124**

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, si evidenzia che i relativi dati, sistematicamente aggiornati, sono indicati sul sito e sul portale digitale dell'Ente.

Milano, 7 aprile 2025

## **Il Consiglio di Amministrazione**