

**FONDAZIONE ITALIANA DI RICERCA PER LA SLA – SCLEROSI LATERALE AMIOTROFICA –
ENTE DEL TERZO SETTORE**

Dati Anagrafici	
Sede in	Via Poerio 14 - 20129 Milano (MI)
Partita IVA	-
Codice Fiscale	97511040152
Forma Giuridica	Fondazione
Settore di attività prevalente (ATECO)	721909
Numero di iscrizione al RUNTS	38319
Sezione di iscrizione al registro	Sezione g – Altri enti del terzo settore
Codice/lettera attività di interesse generale svolta	Lettere h) e u) del D. Lgs. 117/2017
Attività diverse secondarie	-

Bilancio di esercizio al 31/12/2025

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Periodo corrente	Periodo precedente
A) Quote associative o apporti ancora dovuti	500.000	500.000
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) Costi di sviluppo	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	33.086	44.115
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) Altre	0	0
Totale immobilizzazioni immateriali	33.086	44.115
II - Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	148.368	148.368
2) Impianti e macchinari	0	6.983
3) Attrezzature	0	0
4) Altri beni	206	413
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale immobilizzazioni materiali	148.574	155.764
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in		
a) Imprese controllate	0	0
b) Imprese collegate	0	0
c) Altre imprese	0	0
Totale partecipazioni	0	0
2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
b) Verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

Totale crediti verso imprese collegate	0	0
c) Verso altri enti Terzo Settore		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri enti del Terzo settore	0	0
d) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri	0	0
Totale crediti	0	0
3) Altri titoli	250.000	250.000
Totale immobilizzazioni finanziarie	250.000	250.000
Totale immobilizzazioni (B)	431.660	449.879
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Prodotti finiti e merci	0	0
5) Acconti	0	0
Totale rimanenze	0	0
II - Crediti		
1) Verso utenti e clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso utenti e clienti	0	0
2) verso associati e fondatori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso associati e fondatori	0	0
3) Verso enti pubblici		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	5.000
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso enti pubblici	0	5.000
4) Verso soggetti privati per contributi		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	3.000
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso soggetti privati per contributi	0	3.000
5) Verso enti della stessa rete associativa		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

Totale crediti verso enti della stessa rete associativa	0	0
6) Verso altri enti del Terzo Settore		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso enti del Terzo settore	0	0
7) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
8) Verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
9) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	9.544	10.454
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti tributari	9.544	10.454
10) Da 5 per mille		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti da 5 per mille	0	0
11) Imposte anticipate	0	0
12) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	90.685	97.482
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale crediti verso altri	90.685	97.482
Totale crediti	100.229	115.936
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) Altri titoli	0	0
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	3.915.564	3.774.483
2) Assegni	0	0
3) Danaro e valori in cassa	2.179	309
Totale disponibilità liquide	3.917.743	3.774.792
Totale attivo circolante (C)	4.017.972	3.890.728
D) Ratei e risconti attivi	49.107	73.125
TOTALE ATTIVO	4.998.739	4.913.732

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Periodo corrente	Periodo precedente
A) Patrimonio netto		
I - Fondo di dotazione dell'ente	200.000	200.000
II - Patrimonio vincolato		
1) Riserve statutarie	0	0
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	3.424.779	3.378.536
3) Riserve vincolate destinate da terzi	39.600	50.600
Totale patrimonio vincolato	3.464.379	3.429.136
III - Patrimonio libero		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	584.032	259.373
2) Altre riserve		
Totale patrimonio libero	584.032	259.373
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	137.091	324.660
Totale Patrimonio Netto	4.385.502	4.213.169
B) fondi per rischi e oneri:		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) Per imposte, anche differite	0	0
3) Altri	0	0
Totale fondi per rischi ed oneri	0	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	59.047	48.863
D) Debiti		
1) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	501	272
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso banche	501	272
2) Debiti verso altri finanziatori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	0	0
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso enti della stessa rete associativa	0	0
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

Totale debiti per erogazioni liberali condizionate	0	0
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale acconti	0	0
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	103.931	160.814
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso fornitori	103.931	160.814
8) Debiti verso imprese controllate e collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso imprese controllate e collegate	0	0
9) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	42.920	41.903
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti tributari	42.920	41.903
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	15.804	14.958
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	15.804	14.958
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	6.223
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale debiti verso dipendenti e collaboratori	0	6.223
12) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	85.523	82.930
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale altri debiti	85.523	82.930
Totale debiti	248.679	307.100
E) Ratei e risconti passivi	305.511	344.600
TOTALE PASSIVO	4.998.739	4.913.732

RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI	Periodo corrente	Periodo precedente	PROVENTI E RICAVI	Periodo corrente	Periodo precedente
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
			1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	1.000.000	1.000.000
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.708	772	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
2) Servizi	1.182.723	1.224.457	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
			4) Erogazioni liberali	168.408	130.605
3) Godimento beni di terzi	4.937	3.171	5) Proventi del 5 per mille	318.636	413.382
4) Personale	186.912	182.130	6) Contributi da soggetti privati	103.000	58.573
			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
5) Ammortamenti	18.218	19.175	8) Contributi da enti pubblici	0	5.000
5bis) Svalutazioni delle imm. materiali ed immateriali	0	0			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
7) Oneri diversi di gestione	12.308	12.542	10) Altri ricavi, rendite e proventi	10	4
8) Rimanenze iniziali	0	0	11) Rimanenze finali	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	1.026.400	840.000			
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	(978.090)	(968.161)			
Totale costi e oneri da attività di interesse generale	1.455.116	1.314.086	Totale ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	1.590.054	1.607.564
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	134.938	293.478

<u>B) Costi e oneri da attività diverse</u>		<u>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</u>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	0	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento di beni di terzi	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
4) Personale	0	4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Ammortamenti	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
5bis) Svalutazioni delle imm. materiali ed immateriali	0			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	6) Altri ricavi rendite e proventi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	0	7) Rimanenze finali	0	0
8) Rimanenze iniziali	0			
Totale costi e oneri da attività diverse	0	Totale ricavi, rendite e proventi da attività diverse	0	0
		Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	0	0
<u>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</u>		<u>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</u>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0	1) Proventi da raccolte fondi abituali	0	0
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	0
3) Altri oneri	0	3) Altri proventi	0	0
Totale costi e oneri da attività di raccolta fondi	0	Totale ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	0	0
		Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	0	0

<u>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</u>			<u>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</u>		
1) Su rapporti bancari	3.143	2.521	1) Da rapporti bancari	42.799	67.914
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti finanziari	0	0
3) Da patrimonio edilizio	2.321	2.344	3) Da patrimonio edilizio	2.789	5.578
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0			
6) Altri oneri	0	0	5) Altri proventi	0	0
Totale costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	5.464	4.865	Totale ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	45.588	73.492
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	40.124	68.627
<u>E) Costi e oneri di supporto generale</u>			<u>E) Proventi di supporto generale</u>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Servizi	29.690	29.690	2) Altri proventi di supporto generale	0	0
3) Godimento beni terzi	0	0			
4) Personale	0	0			
5) Ammortamenti	0	0			
5bis) Svalutazioni delle imm. materiali ed immateriali	0	0			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	0	0			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
Totale costi e oneri di supporto generale	29.690	29.690	Totale proventi di supporto generale	0	0

Arisla

Fondazione Italiana di Ricerca per la SLA – Sclerosi Laterale Amiotrofica
Ente del Terzo Settore

Via Poerio 14, 20129 Milano
Tel.: 02.20242390 – Fax: 02.20240290
www.arisla.org – segreteria@arisla.org
C.F. 97511040152

Totale oneri e costi	1.490.270	1.348.641	Totale proventi e ricavi	1.635.642	1.681.056
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	145.372	332.415
			Imposte	8.281	7.755
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	137.091	324.660

Relazione di missione bilancio al 31/12/2025

PREMESSA

Il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025, di cui la presente relazione di missione costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D. Lgs. n. 117/2017, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto conformemente alla modulistica definita dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020.

I modelli A, B e C sono stati redatti in conformità alle clausole generali e ai principi di redazione stabiliti dagli articoli 2423 e 2423 bis del Codice Civile nonché ai criteri di valutazione dell'art. 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore, come prescritto dal Decreto Ministeriale citato, tenuto altresì conto delle specifiche previste dal principio contabile OIC 35.

❖ PARTE 1

In questa sezione si riportano le informazioni generali utili per una descrizione sintetica dell'Ente, della missione perseguita e delle attività svolte.

Informazioni generali sull'Ente

AriSLA - Fondazione Italiana di Ricerca per la SLA – Sclerosi laterale Amiotrofica ETS è nata nel 2008 grazie all'impegno di quattro realtà di spicco nel settore filantropico e scientifico, AISLA APS, Fondazione Cariplo, Fondazione Telethon ETS e Fondazione Viali e Mauro per la Ricerca e lo Sport, che hanno voluto creare un soggetto che si occupasse esclusivamente di sostenere la migliore ricerca scientifica sulla Sclerosi Laterale Amiotrofica (SLA).

Nel 2009 è stata inserita come Fondazione di partecipazione nel **Registro delle Persone Giuridiche** presso la Prefettura di Milano (iscrizione al n. 1033, pag. 5251, vol. 5°) e dal 2011 è iscritta nel **Registro degli Istituti di Ricerca Scientifica** presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (DPCM, 15 aprile 2011) con la qualifica di ente impegnato nella 'promozione di attività di ricerca scientifica'. Dal 2022 AriSLA è riconosciuta come **Ente del Terzo Settore** ed è iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS, n. iscrizione 38319) istituito presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Nel 2024, AriSLA ha ottenuto un importante riconoscimento a livello internazionale entrando a far parte del **Research Directors Forum** della **International Alliance of ALS/MND Associations**, un'organizzazione che riunisce oltre 60 membri provenienti da 40 paesi impegnati nella lotta contro la SLA, contribuendo alle attività di stimolo della ricerca a livello internazionale. Questa adesione testimonia il valore e il riconoscimento delle attività di AriSLA nel contesto internazionale

della ricerca sulla SLA.

Missione perseguita e attività di interesse generale

Come riportato nell'articolo 3 del suo Statuto dedicato alle finalità e attività, AriSLA non ha scopo di lucro e persegue esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento in via esclusiva o principale di attività di interesse generale ai sensi del D. Lgs. 117/2017.

Per il perseguimento delle suddette finalità, la Fondazione opera nei settori di cui all'art. 5, comma 1, lettere h) e u) del D. Lgs. 117/2017.

Nell'ambito di tali settori di intervento, così come indicato nello Statuto, sono attuate le seguenti attività:

- promuovere, sostenere e finanziare, anche attraverso specifici bandi, progetti di ricerca coerenti con le proprie finalità;
- promuovere e favorire lo sviluppo di approcci terapeutici efficaci per la cura della SLA;
- sviluppare una rete multicentrica e multidisciplinare coordinata, tra i differenti gruppi accademici in centri di ricerca sia di base che clinica che si occupano di SLA per promuovere la ricerca finalizzata allo sviluppo di nuove terapie;
- creare una massa critica scientifica coordinata nel paese e promuovere collegamenti con la ricerca internazionale;
- promuovere la formazione di giovani ricercatori, anche attraverso la possibilità di interscambio tra centri a livello nazionale e internazionale;
- gestire, anche congiuntamente con altri enti, laboratori di ricerca.

1.1 Sezione del Registro unico nazionale del Terzo Settore d'iscrizione e regime fiscale applicato

A decorrere dal 22 agosto 2022 AriSLA ha acquisito la qualifica di Ente del Terzo Settore ai sensi del D.Lgs. 117/2017, a seguito dell'accoglimento della sua richiesta di iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Si precisa che le disposizioni fiscali disciplinate dal Titolo X del Codice del Terzo Settore (CTS) diverranno efficaci solo dal periodo di imposta successivo a quello in cui è stata rilasciata l'autorizzazione della Commissione Europea, quindi dal 2026. Pertanto nel periodo transitorio previsto dallo stesso CTS, AriSLA, quale Fondazione di partecipazione, continua ad applicare il regime fiscale di cui al Titolo II del Testo Unico delle Imposte sui Redditi

Sede

AriSLA ha sede legale e operativa nel comune di Milano, attualmente in via Carlo Poerio n. 14.

Attività svolte

Il contesto: cosa è la SLA

La SLA è una malattia neurodegenerativa grave, progressivamente invalidante, causata dalla compromissione dei motoneuroni : le cellule nervose che stimolano la contrazione muscolare permettendo il movimento e altre funzioni importanti come la respirazione, la deglutizione o la fonazione. Quando **nella SLA i motoneuroni degenerano**, i muscoli volontari non ricevono più i comandi dal cervello e si atrofizzano, **portando a una progressiva paralisi**.

La SLA colpisce solitamente persone di età compresa tra i 40 e i 70 anni; si stima che in Italia vi siano circa 6.000 persone affette, con 2-3 nuove diagnosi annuali ogni 100.000 abitanti.

Ad oggi non esistono terapie efficaci in grado di arrestare o rallentare significativamente la malattia. L'unico farmaco attualmente approvato in Italia per la cura della SLA è il *Riluzolo*, in grado di rallentare di alcuni mesi il decorso della malattia. A maggio 2024 la commissione europea ha concesso l'autorizzazione all'immissione in commercio del farmaco orfano QALSODY® (*Tofersen*) per il trattamento di adulti affetti da SLA associata a una mutazione nel gene SOD1. Negli anni è comunque migliorata la qualità di vita delle persone con SLA, grazie alla maggiore comprensione della malattia, dei loro bisogni, al supporto di ausili tecnologici per la gestione delle criticità respiratorie e nutrizionali e alla cura presso centri clinici specializzati.

La ricerca scientifica è lo strumento più efficace per poter raggiungere nuovi risultati e fornire risposte concrete ai bisogni dei pazienti.

Le aree di intervento di AriSLA

In linea con gli scopi statuari, Fondazione AriSLA svolge diverse attività mirate al **sostegno, coordinamento e promozione dell'eccellenza della ricerca scientifica sulla SLA** in Italia.

Nel 2025 queste principali attività di AriSLA sono state indirizzate secondo il recente **Piano strategico della ricerca di AriSLA**, una visione della ricerca pluriennale avviata nel 2023 e proiettata fino al 2025, in cui la Fondazione ha individuato alcune aree prioritarie atte a favorire una **ricerca con forte impatto sulla clinica**, per rispondere ai bisogni più urgenti delle persone con SLA.

Dal 2009 al 2025 AriSLA ha **investito € 17.810.138** a supporto della ricerca sulla SLA, attraverso la pubblicazione di **18 Bandi di finanziamento** di nuovi progetti di ricerca. Ha finanziato **121 progetti** su vari ambiti di ricerca, da quella di base o preclinica fino alla clinica, che hanno generato **430 pubblicazioni scientifiche** ad alto impatto sulla comunità scientifica internazionale. Ha supportato **165 gruppi di ricerca**, distribuiti su tutto il territorio nazionale, e finanziato **317 borse di studio** rivolte a giovani ricercatori.

Sostenere la migliore ricerca scientifica sulla SLA costituisce il pilastro della missione di AriSLA: dal 2009, annualmente, la Fondazione pubblica un **Bando competitivo per finanziare nuovi progetti di ricerca sulla SLA**, a cui possono partecipare ricercatori e clinici che operano presso strutture

pubbliche o private non profit in Italia. I progetti scientifici da finanziare sono **selezionati tramite un processo, definito ‘peer-review’**, con la valutazione scientifica condotta da colleghi esperti del campo (definiti ‘peer’ o ‘pari’), i quali verificano che il progetto risponda a criteri di qualità, originalità, innovazione e fattibilità, a garanzia di una buona riuscita della ricerca. Questo metodo costituisce **l’approccio tuttora più accreditato presso la comunità scientifica** per garantire una selezione basata sul merito scientifico e sui principi di trasparenza, oggettività e terzietà.

Il **coordinamento** della ricerca rappresenta un’attività altrettanto importante per AriSLA e consiste in **un’azione costante di monitoraggio degli studi finanziati**, elemento fondamentale per garantire una buona gestione dei fondi e valutare l’impatto dell’investimento e per intervenire nel processo con elementi correttivi o con nuove iniziative.

AriSLA esegue periodicamente un’analisi delle pubblicazioni scientifiche derivate dagli studi finanziati, attraverso il monitoraggio delle banche dei dati bibliometrici, come [Web Of Science](#) e la piattaforma [iCite](#). Per stimare l’effetto dei progetti finanziati come impatto sulla comunità scientifica internazionale, conduce regolarmente analisi sulle pubblicazioni (Guareschi S., Ravasi M et al. Front. Res. Metr. Anal. 2023).

Le fasi del processo di selezione



Fondazione AriSLA investe anche nell’attività di **promozione** della ricerca, puntando sulla diffusione dei risultati scientifici, per condividere e aggiornare la comunità scientifica e dei pazienti sugli sviluppi della ricerca, ma anche per rendicontare ai donatori e sostenitori, in modo trasparente, la destinazione delle risorse investite e a disposizione della Fondazione. In quest’ottica, AriSLA organizza ogni due anni un **Convegno scientifico** rivolto ai ricercatori, aperto anche ai pazienti, che costituisce il principale evento di divulgazione scientifica della Fondazione in cui i ricercatori finanziati presentano i risultati dei loro progetti.

Durante l’anno, la Fondazione organizza anche altri momenti di incontro con i ricercatori su tematiche specifiche.

Insieme a queste attività, AriSLA è impegnata in una costante **azione di comunicazione di carattere istituzionale** tramite diversi canali: dal sito web ai profili social, dalla pubblicazione e diffusione dell'annuale bilancio sociale all'invio periodico di newsletter, fino ad un'attenta attività di ufficio stampa. L'obiettivo perseguito è garantire un costante dialogo con tutti gli interlocutori con cui si interfaccia la Fondazione.

A queste tre principali macro-attività, si affianca un'**attività di comunicazione per sensibilizzare l'opinione pubblica sull'importanza di supportare la ricerca**, caratterizzata dall'attuazione di diversi strumenti finalizzati ad incrementare le risorse da destinare a sostegno della ricerca (campagna 5x1000, "adozione progetto", pergamene e partecipazioni solidali). In questo contesto, si inserisce l'azione di AriSLA a supporto di soggetti terzi che si attivano spontaneamente nella promozione di iniziative sia di sensibilizzazione sul tema della SLA e della ricerca, che di raccolta fondi a supporto delle attività di ricerca.

❖ PARTE 2

Dati sugli associati o sui fondatori e sulle attività svolte nei loro confronti

AriSLA è una fondazione di partecipazione cui aderiscono i fondatori e i co-fondatori.

I quattro fondatori, intervenuti all'atto costitutivo, garantiscono il supporto e rappresentano un fondamentale pilastro per dare continuità alla mission della Fondazione.

La quota dei soci costituisce, ad oggi, la parte più significativa dei proventi ed è utilizzata principalmente per sostenere i progetti selezionati con il Bando AriSLA annuale.

I fondatori sono:

- **AISLA APS - Associazione Italiana Sclerosi Laterale Amiotrofica**

Opera per la tutela, l'assistenza e la cura dei malati di SLA, favorendo l'informazione sulla malattia e stimolando le strutture competenti a una presa in carico adeguata e qualificata dei malati.

- **Fondazione Telethon ETS**

La sua missione è migliorare la diagnosi, la qualità della vita e la cura delle malattie genetiche rare grazie al supporto alla ricerca scientifica selezionata secondo le migliori prassi internazionali.

- **Fondazione Cariplo**

La sua missione è focalizzata nel mettere a disposizione le proprie risorse, a livello economico e progettuale, per aiutare gli enti non profit a realizzare iniziative nell'interesse collettivo.

- **Fondazione Viali e Mauro per la Ricerca e lo Sport**

Crea sinergie con realtà che rappresentano l'eccellenza nel campo della ricerca scientifica sul cancro e sulla SLA, raccogliendo fondi grazie all'organizzazione di eventi di sport, musica e cultura.

I co-fondatori sono i soggetti che, non intervenuti in sede di costituzione dell'ente, contribuiscono alla Fondazione nella misura minima fissata dal Consiglio di Amministrazione.

La qualifica di co-fondatori è attribuita dal Consiglio di Amministrazione e, attualmente, non ci sono soggetti che la rivestono.

Ogni Socio Fondatore nomina due componenti del Consiglio di Amministrazione di AriSLA, che costituisce uno degli organi statutari della Fondazione. Il Consiglio è convocato dal Presidente periodicamente per essere aggiornato sull'andamento delle attività e per assumere le decisioni di competenza. Al Consiglio competono tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione della Fondazione inclusi l'approvazione del piano annuale delle attività e la predisposizione e approvazione del bilancio previsionale e consuntivo.

Informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'Ente

Data la sua natura di Fondazione, AriSLA non svolge attività nei confronti degli associati ma solo di soggetti terzi.

❖ PARTE 3

Introduzione all'illustrazione delle Poste di Bilancio

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 composto dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla relazione di missione, redatti secondo gli schemi di cui al Mod. A, Mod. B e Mod. C del DM 5 marzo 2020.

Non si è ritenuto necessario suddividere ulteriormente le voci precedute da numeri arabi o da lettere minuscole dell'alfabeto, in quanto non necessario ai fini della chiarezza del bilancio.

Considerato, inoltre, che i destinatari primari delle informazioni del bilancio degli Enti del Terzo Settore sono coloro che forniscono risorse sotto forma di donazioni, contributi o tempo (volontari) senza nessuna aspettativa di un ritorno, nonché i beneficiari dell'attività da loro svolta, il presente bilancio intende fornire tutte le informazioni utili a soddisfare le esigenze informative di tali destinatari.

Principi di redazione

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza e in previsione di una normale continuità aziendale;
- rilevare e presentare le voci tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, e indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria, in quanto avendo l'Ente superato la soglia di ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate prevista dall'art. 13, comma 2, del D. Lgs. 117/2017 è tenuto alla redazione del bilancio secondo il criterio di competenza;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle

varie voci del bilancio;

- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui al principio contabile OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Per quanto concerne il principio della continuità aziendale, la direzione ha effettuato una valutazione prospettica sulla capacità dell'Ente di proseguire la propria attività per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. Tenuto conto che l'attività dell'Ente non è preordinata alla produzione del reddito, tale valutazione è stata effettuata sulla base di un apposito bilancio previsionale che ha dimostrato che l'Ente dispone, almeno per i dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio, le risorse sufficienti per svolgere la propria attività rispettando le obbligazioni assunte.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, quinto comma del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

Correzione di errori rilevanti

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non sono emerse problematiche di comparabilità e adattamento delle voci di bilancio.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale dell'Ente.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Quote associative o apporti ancora dovuti

Le quote associative e gli apporti dei soci fondatori ricevuti nel corso dell'esercizio sono iscritti in contropartita rendiconto gestionale nella voce A1) "proventi da quote associative e apporti dei fondatori".

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono rappresentati dai costi sostenuti per l'acquisizione di software in proprietà o a titolo di licenza d'uso indeterminato e sono ammortizzati in cinque anni, in quanto si ritiene che tale periodo rappresenti la loro vita utile stimata.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, si riscontri una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto comprensivo di iva ove dovuta, eventualmente aumentato degli oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati operati in conformità al seguente piano che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquota %
Impianti e macchinari di laboratorio	33%
Telefonia mobile	20%

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice

Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni materiali.

I costi relativi all'acquisto di beni strumentali di modico valore non aventi vita economica utile pluriennale sono stati integralmente spesi nel corso dell'esercizio.

Fabbricati

Si tratta dell'unità immobiliare a destinazione abitativa in Genova, ricevuta nel 2015 con atto di liberalità, e iscritta, in conformità con quanto disposto anche dal principio contabile OIC 35, al valore catastale fiscalmente rilevante alla data di acquisizione della stessa. Poiché si tratta di un bene patrimoniale non sono stati effettuati ammortamenti.

Immobilizzazioni Finanziarie

Sono costituite da quote di fondi comuni. In data 25 luglio 2025, a seguito di un'operazione di fusione per incorporazione, le quote originariamente detenute nel fondo 'Epsilon Difesa 100 Riserva - Edizione 4' (IT0005536864) sono confluite nel fondo 'Epsilon Obbligazionario Breve Termine' (IT0005532277). La valutazione è stata mantenuta al costo di acquisto specificamente sostenuto per il fondo originario comprensivo degli oneri accessori, in conformità con il principio contabile OIC 20. Tale valore è stato confrontato con il valore di mercato al 31.12.2025, non rilevando perdite durevoli di valore che richiedessero svalutazioni.

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro destinazione, ovvero origine, rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo, come previsto dal principio contabile OIC 15, senza applicazione del criterio del costo ammortizzato (che tiene conto del fattore temporale in funzione del valore di presumibile realizzo) in quanto è stata verificata la sua irrilevanza ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza e su ogni altro elemento utile.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

Patrimonio netto

Fondo di dotazione dell'ente

La voce in esame accoglie il fondo di cui l'Ente del Terzo Settore può disporre al momento della sua costituzione.

Patrimonio vincolato

Accoglie il patrimonio derivante da riserve statutarie vincolate nonché da riserve vincolate per scelte operate dagli Organi istituzionali o da terzi donatori.

Patrimonio libero

Il patrimonio libero accoglie il valore dei fondi disponibili della Fondazione costituiti dai risultati gestionali degli esercizi precedenti, dai lasciti testamentari di beni patrimoniali, nonché dalle quote di fondi vincolati resisi disponibili; tali fondi hanno la caratteristica di essere liberi da vincoli specifici e sono quindi liberamente utilizzabili per il perseguimento dei fini istituzionali. I fondi sono iscritti al loro valore nominale.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

In conformità con il principio contabile OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria).

Fondi per imposte differite

Accoglie le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno dell'Ente nei confronti dei singoli dipendenti

alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio al valore nominale, non applicando il criterio del costo ammortizzato, in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 19, gli effetti sarebbero stati irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica dell'Ente.

Essi sono stati rappresentati per ciascuna voce con separata indicazione, se esistente, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

Debiti verso banche: accoglie i saldi passivi sui conti correnti bancari.

Debiti verso fornitori: oltre al valore dei debiti per fatture pervenute accolgono il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati non ancora fatturati alla data di chiusura del bilancio.

Debiti tributari: accolgono le imposte dell'esercizio, le trattenute IRPEF e relative addizionali su compensi corrisposti a terzi (dipendenti, collaboratori e lavoratori autonomi) e altri tributi locali.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale: accolgono il valore degli oneri sociali relativi al personale dipendente e ai collaboratori maturati e non ancora versati alla data di Bilancio.

Debiti verso dipendenti e collaboratori: accolgono il valore dei debiti verso il personale relativi alle retribuzioni del mese di dicembre al netto dell'erogazione della XIII mensilità.

Altri debiti: accolgono i debiti residui non rientranti, per la loro natura, nelle precedenti voci.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, c. 1 n. 6 del Codice Civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

Valori in valuta

Non esistono crediti e debiti nei confronti di controparti estere espressi in valuta.

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

L'Ente, ai sensi dell'articolo 2427, n. 6-ter, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Oneri e costi, proventi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le transazioni economiche e finanziarie con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Proventi da quote associative e apporti dei fondatori

I proventi derivanti dalle quote associative e dagli apporti dei fondatori destinati alla gestione sono rilevati nel rendiconto gestionale nell'esercizio in cui matura il diritto alla loro percezione, in

coerenza con il principio di competenza economica e indipendentemente dal momento dell'incasso.

Erogazioni liberali

Le erogazioni liberali rappresentano atti che si contraddistinguono per la coesistenza di entrambi i seguenti presupposti:

- a. l'arricchimento del beneficiario con corrispondente riduzione di ricchezza da parte di chi compie l'atto;
- b. lo spirito di liberalità (inteso come atto di generosità effettuato in mancanza di qualunque forma di costrizione).

Le erogazioni liberali ricevute sono classificate nella voce A4 "Erogazioni liberali" del rendiconto gestionale.

Proventi del 5 per mille

I proventi da 5 per mille sono classificati nella voce A5 "Proventi del 5 per mille" del rendiconto gestionale.

Contributi da soggetti privati

I contributi da soggetti privati destinati a sostenere progetti di ricerca sono classificati nella voce A6 "contributi da soggetti privati" del rendiconto gestionale.

Contributi da enti pubblici

I contributi da enti pubblici sono classificati nella voce A8 "contributi da enti pubblici" del rendiconto gestionale.

Altre informazioni

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) tenuto conto delle previsioni specifiche previste dal principio contabile OIC 35, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

STATO PATRIMONIALE

Informativa sugli elementi che potrebbero ricadere su più voci dello Stato patrimoniale

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

ATTIVO

A) Quote associative o apporti ancora dovuti

L'ammontare dei crediti vantati verso gli associati o i soci fondatori per i versamenti derivanti da

quote associative o apporti ancora dovuti alla data di chiusura dell'esercizio è pari ad € 500.000 (€ 500.000 nel precedente esercizio).

La variazione dell'esercizio è stata la seguente:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri apporti ancora dovuti	500.000	0	500.000
Totale quote associative o apporti ancora dovuti	500.000	0	500.000

B) Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 33.086 (€ 44.115 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Totale Immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio		
Costo	55.144	55.144
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(11.029)	(11.029)
Valore di bilancio	44.115	44.115
Variazioni nell'esercizio		
Incrementi per acquisizioni	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0
Ammortamento dell'esercizio	(11.029)	(11.029)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0
Altre variazioni	0	0
Totale variazioni	0	0
Valore di fine esercizio		
Costo	55.144	55.144
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(22.058)	(22.058)
Valore di bilancio	33.086	33.086

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 148.574 (€ 155.764 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari laboratorio	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	148.368	20.951	25.585	194.904
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	(13.968)	(25.172)	(39.140)
Valore di bilancio	148.368	6.983	413	155.764
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	0	(6.983)	(206)	(7.189)
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	0	(6.983)	(206)	(7.189)
Valore di fine esercizio				
Costo	148.368	20.951	25.585	194.904
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	(20.951)	(25.379)	(46.330)
Valore di bilancio	148.368	0	206	148.574

Di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

Beni completamente ammortizzati e ancora in uso

Si fornisce evidenza del costo originario e degli ammortamenti accumulati dei beni completamente ammortizzati:

	Costo originario	Ammortamenti accumulati
Terreni e fabbricati	148.368	0
Impianti e macchinari laboratorio	20.951	20.951
Altre immobilizzazioni materiali	25.585	25.379
Totale immobilizzazioni materiali	194.904	46.330

Beni acquisiti a titolo gratuito e a titolo di permuta

Di seguito si fornisce separata evidenza delle immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito:

	Terreni e fabbricati	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio		
Costo	148.368	148.368
Valore di bilancio	148.368	148.368

Operazioni di locazione finanziaria

L'Ente non ha in essere operazioni di locazione finanziaria.

Immobilizzazioni finanziarie

Altri titoli

Gli altri titoli compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 250.000 (€ 250.000 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Altri titoli
Valore di inizio esercizio	250.000
Variazioni nell'esercizio	
Acquisti dell'esercizio	
Totale variazioni	
Valore di fine esercizio	250.000
Costo	250.000
Valore di bilancio	250.000

C) ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 100.229 (€ 115.936 nel precedente esercizio).

La composizione e la suddivisione dei crediti per scadenza è così rappresentata:

	Crediti verso utenti e clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso enti pubblici iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso soggetti privati per contributi iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Quota scadente entro l'esercizio	0	0	0	9.544		90.685	100.229
Quota scadente oltre l'esercizio	0	0	0	0		0	0
Di cui di durata residua superiore a cinque anni	0	0	0	0		0	0

I crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante sono costituiti quasi interamente da disponibilità liquide presenti su conti correnti e da quote di fondi comuni di investimento. Tali importi sono legati a un'eredità accettata con beneficio di inventario, ma non sono ancora entrati nella piena disponibilità della Fondazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 3.917.743 (€ 3.774.792 nel precedente esercizio).

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 49.107 (€ € 73.125 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Movimenti dei ratei e risconti attivi:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	67.914	(25.115)	42.799
Risconti attivi	5.211	1.097	6.308
Totale ratei e risconti attivi	73.125	(24.018)	49.107

Composizione dei ratei attivi:

Descrizione	Importo
Interessi attivi c/c	42.799
Totali	42.799

Composizione dei risconti attivi:

Descrizione	Importo
Canoni periodici assistenza software	6.308
Totali	6.308

A complemento delle informazioni fornite sull'attivo dello Stato Patrimoniale si specifica che nell'esercizio non sono state effettuate 'Svalutazioni per perdite durevoli di valore' né 'Rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali'.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 4.385.502 (€ 4.213.169 nel precedente esercizio).

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto:

	Valore di inizio esercizio	Destinazione dell'avanzo/ copertura del disavanzo dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Avanzo / disavanzo d'esercizio	Valore di fine esercizio
Fondo di dotazione dell'ente	200.000	0		0	0	0		200.000
Patrimonio vincolato - Riserve statutarie	0	0		0	0	0		0
Patrimonio vincolato - Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	3.378.536	0		1.026.400	(980.157)	0		3.424.779
Patrimonio vincolato - Riserve vincolate destinate da terzi	50.600	0		67.000	(78.000)	0		39.600
Totale patrimonio vincolato	3.429.136	0		1.093.400	(1.058.157)	0		3.464.379
Patrimonio libero - Riserve di utili o avanzi di gestione	259.373	324.660		0	0	(1)		584.032
Patrimonio libero - Altre riserve	0	0		0	0	0		0
Totale patrimonio libero	259.373	324.660		0	0	(1)		584.032
Avanzo/disavanzo d'esercizio	324.660	(324.660)		0	0	0	137.091	137.091
Totale Patrimonio netto	4.213.169	0		1.093.400	(1.058.157)	(1)	137.091	4.385.502

Come specificato nella parte introduttiva, il patrimonio vincolato accoglie il valore dei fondi vincolati divenuti tali per volontà espressa dell'erogatore così come per volontà degli organi deliberativi della Fondazione.

Tali fondi sono destinati ad essere utilizzati per il finanziamento dei progetti di ricerca e di eventuali altre attività istituzionali. Gli organi della Fondazione, a partire dalle delibere dell'esercizio 2017, hanno ritenuto opportuno, nella gestione dei progetti, passare dal metodo della "gestione diretta" a quello della "rendicontazione".

Pertanto, il valore del Patrimonio vincolato, alla data di chiusura dell'esercizio, può essere dettagliato come segue.

Fondi vincolati fino all'esercizio 2016 per progetti	221.729
Fondi vincolati esercizio 2017 per progetti	175.479
Fondi vincolati esercizio 2019 per progetti	50.562
Fondi vincolati esercizio 2020 per progetti	20.491
Fondi vincolati esercizio 2021 per progetti	90.337
Fondi vincolati esercizio 2022 per progetti	214.355
Fondi vincolati esercizio 2023 per progetti	523.266
Fondi vincolati esercizio 2024 per progetti	534.896
Fondi vincolati esercizio 2025 per progetti	830.000
Fondi vincolati esercizio 2025 ricerca TDP-43	170.000
Fondi Vincolati esercizio 2025 cofinanziamento progetto AL-SUB	26.400
Fondi vincolati per stabilizzazione progetti	52.305
Fondi vincolati per laboratorio congiunto NeMO	8.860
Fondi vincolati per "Attività istituzionale"	357.731
Fondi vincolati per Lasciti -Fabbricati	148.368
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	3.424.779
Fondo vincolato da terzi	39.600
Riserve vincolate destinate da terzi	39.600
Totale Patrimonio vincolato	3.464.379

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 59.047 (€ 48.863 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	48.863
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	10.184
Utilizzo nell'esercizio	0
Totale variazioni	10.184
Valore di fine esercizio	59.047

DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 248.679 (€ 307.100 nel precedente esercizio).

Debiti - Distinzione per scadenza

La composizione delle singole voci e i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza sono così rappresentati:

	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	501	0	0
Debiti verso fornitori	103.931	0	0
Debiti tributari	42.920	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	15.804	0	0
Debiti verso dipendenti e collaboratori	0	0	0
Altri debiti	85.523	0	0
Totale debiti	248.679	0	0

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi del punto 6), mod. C del DM 05/03/2020, si segnala che non esistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 305.511 (€ 344.600 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	25.964	(2.301)	23.663
Risconti passivi	318.636	(36.788)	281.848
Totale ratei e risconti passivi	344.600	(39.089)	305.511

Composizione dei ratei passivi:

Descrizione	Importo
Ratei personale dipendente	23.011
Altri	652
Totali	23.663

Composizione dei risconti passivi:

Descrizione	Importo
5 per mille – anno 2024 Ministero della Salute	130.741
5 per mille - anno 2024 MUR	126.921
5 per mille - anno 2024 MEF	24.186
Totale	281.848

INFORMAZIONI SUL RENDICONTO GESTIONALE

Il Rendiconto Gestionale informa sulle modalità con le quali le risorse sono state acquisite ed impiegate nel periodo, con riferimento alle differenti “aree gestionali” di seguito evidenziate.

Si precisa che non sono presenti componenti da: B) attività diverse e C) attività di raccolta fondi.

Informativa sui criteri seguiti per la classificazione nelle diverse aree del rendiconto gestionale

A) Componenti da attività di interesse generale

Nella presente area sono iscritti i componenti negativi e positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all’art. 5 del Decreto Legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, per il perseguimento senza scopo di lucro delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali.

Costi e oneri da attività di interesse generale

I costi e gli oneri da attività di interesse generale sono iscritti nel rendiconto gestionale per complessivi € 1.455.116 (€ 1.314.086 nel precedente esercizio).

Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

I ricavi, le rendite e i proventi derivanti dalle attività di interesse generale sono iscritti nel rendiconto gestionale per complessivi € 1.590.054 (€ 1.607.564 nel precedente esercizio).

D) Componenti da attività finanziarie e patrimoniali

Nella presente area sono iscritti i componenti negativi e positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria o generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, anche connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell’art. 5 del Decreto Legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni.

Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

I costi e gli oneri da attività finanziarie e patrimoniali sono iscritti nel rendiconto gestionale per complessivi € 5.464 (€ 4.865 nel precedente esercizio).

Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

I ricavi, le rendite e i proventi derivanti dalle attività finanziarie e patrimoniali sono iscritti nel

rendiconto gestionale per complessivi € 45.588 (€ 73.492 nel precedente esercizio).

E) Componenti di supporto generale

Nella presente area sono iscritti i componenti negativi e positivi di reddito non rientranti nelle precedenti aree, inerenti all'attività di direzione e di conduzione dell'Ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base e ne determina il divenire.

Costi e oneri da attività di supporto generale

I costi e gli oneri da attività di supporto generale sono iscritti nel rendiconto gestionale per complessivi € 29.690 (€ 29.690 nel precedente esercizio).

Ricavi, rendite e proventi da attività di supporto generale

I ricavi, le rendite e i proventi derivanti dalle attività di supporto generale sono iscritti nel rendiconto gestionale per complessivi € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce è rappresentata nella seguente tabella:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate
IRES	1.013	0	0	0
IRAP	7.268	0	0	0
Totale	8.281	0	0	0

Singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali

Riguardo alle previsioni di cui al punto 11), mod. C del DM 05/03/2020, non si segnalano elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

ALTRE INFORMAZIONI

Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Con riferimento alle erogazioni liberali, nel 2025 pari a complessivi € 168.408 (€ 130.605 nel precedente esercizio), si evidenzia la natura delle erogazioni liberali ricevute, conformemente alle previsioni di cui al punto 12), mod. C del DM 05/03/2020.

In via preliminare, occorre evidenziare che, oltre al fondamentale supporto dei quattro soci fondatori, anche nel 2025 AriSLA ha potuto contare sulle erogazioni liberali erogate da migliaia di donatori, privati, aziende e istituzioni che hanno utilizzato i diversi strumenti messi a disposizione dalla Fondazione per facilitare la possibilità di poter contribuire a supportare la ricerca, tra cui:

- **Donazione liberale:** sono tre le modalità con cui è possibile effettuare una donazione liberale a favore di AriSLA. La prima è con bonifico bancario, intestato a 'Fondazione Italiana di Ricerca per la SLA – Sclerosi Laterale Amiotrofica' presso Banca Intesa Sanpaolo, IBAN: IT27A0306909606100000005190. Seconda modalità è il bollettino postale sul c/c n. 3462023, 'Fondazione Italiana di Ricerca per la SLA – Sclerosi Laterale Amiotrofica'. Infine, è possibile

donare usando anche la carta di credito o PayPal ed effettuare donazioni online tramite Apple Pay, Google Pay o Satispay grazie all'adozione da parte di AriSLA della piattaforma online di servizi di pagamento 'Iraiser' da marzo 2023.

In particolare, nel corso del 2025, la piattaforma "iRaiser" è stata utilizzata per veicolare erogazioni liberali finalizzate a specifiche iniziative, promosse da donatori sensibili alla causa della ricerca sulla SLA. Nello specifico attraverso l'iniziativa "Maratona SLA" sono state ricevute erogazioni per complessivi € 17.692; mentre attraverso l'iniziativa "SLAnci d'Amore" sono state ricevute erogazioni per complessivi € 6.173.

- **Erogazioni derivate da eventi promossi da soggetti terzi:** a contribuire al totale delle erogazioni liberali, sono state negli ultimi anni le donazioni derivate delle iniziative promosse da gruppi di sostenitori attivi in modo autonomo e spontaneo sul territorio nazionale. Anche nel 2025, sono state diverse le manifestazioni a sostegno della ricerca, tra queste:
 - **47° 'Via Vai' (6/4/2025)** – Organizzata dall'Associazione 'Io Corro con Giovanni' la manifestazione podistica non competitiva a Giussano. Grazie ai fondi raccolti, l'Associazione ha potuto destinare alla ricerca € 59.000 (v. a seguire "Adozione progetto").
 - **'Magie della Natura' (1-2/6/2025)** – Iniziativa promossa dal Comune di Campo San Martino e dalla Pro Loco comunale con lo scopo di unire il benessere del corpo e della mente e raccogliere fondi per la ricerca sulla SLA. Donazioni raccolte: € 1.288.
 - **'Randonnée Arcisate' (29/6/2025)** – Promossa la quinta edizione dell'evento di ciclismo dalla Società dilettantistica di ciclismo di Arcisate (VA). Donazioni raccolte: € 7.000.
 - **4° 'Trofeo Città di Follonica' (2/8/2025)** – Evento promosso dall'Associazione 'Maremma Subbuteo', con il patrocinio dell'Amministrazione Comunale di Follonica e la collaborazione di 'Nettuno' e 'Soccer Cage'. Donazioni raccolte: € 2.500.
 - **6° 'Memorial Achille Vignola' (7/9/2025)** – Torneo di calcio promosso dagli 'Amici di Achille', in collaborazione con la Polisportiva Cavenago d'Adda 1972, con il patrocinio dell'amministrazione comunale locale. Donazioni raccolte: € 1.900.
 - **Concerto 'La Musica che fa bene' (1/11/2025)** – Evento promosso dall'Associazione 'Viva la Vita Italia Onlus' con il patrocinio del Comune di Brescia e la collaborazione della band 'Pdex'. Donazioni raccolte: € 8.000.
 - **6° 'Memorial Andreuccio' (23/11/2025)** – Torneo di calcio promosso dall'Associazione sportiva dilettantistica 'La Sportiva' di Borgo Agnello. Donazioni raccolte: € 2.100.
 - **Evento di sensibilizzazione e raccolta fondi 'Natale in solidarietà' (28/12/2025)** – Evento promosso dalla cittadinanza per dimostrare vicinanza ad un molfettese colpito da SLA. Sebbene l'evento si sia tenuto a fine 2025, le Donazioni raccolte: € 9.300 sono state acquisite nel gennaio 2026.
- **Partecipazioni e pergamene solidali e in memoria:** nel 2025 molte persone hanno scelto di realizzare partecipazioni e pergamene solidali con AriSLA, trasformando momenti significativi

della propria vita in un'opportunità per sostenere concretamente la ricerca scientifica. Tra gli strumenti più utilizzati rientra la donazione in memoria, che ha permesso di raccogliere complessivamente **€ 37.181**

Descrizione di altri strumenti di sostegno

Tra gli strumenti di sostegno della Fondazione, ci sono le adozioni dei progetti di ricerca selezionati da AriSLA. L'adozione costituisce uno strumento mirato attraverso cui è possibile sostenere i progetti, totalmente o in modo parziale. AriSLA si impegna a valorizzare ogni adozione, garantendo aggiornamenti periodici agli enti e ai privati che scelgono di contribuire, fornendo informazioni sugli sviluppi del progetto sostenuto. **Nel 2025 sono stati adottati quattro progetti di ricerca:**

- l'**Associazione "Io Corro con Giovanni"** ha destinato € 25.000 al progetto **'FLYGEN'** (Bando 2024), € 20.000 al progetto **'SeedNMR'** (Bando 2024) e infine € 14.000 al progetto **'GATTALS'** (Bando 2021);

- l'**Associazione 'Viva la Vita Italia Onlus'** ha destinato € 8.000 al progetto **'PRESTIGIOUS'** (Bando 2025).

Degli importi incassati nel 2025 a titolo di "Adozioni Progetto", in conformità con quanto previsto dal principio contabile OIC 35, sono stati contabilizzati tra i proventi dell'esercizio esclusivamente i contributi effettivamente utilizzati nel 2025 per le attività programmate dei progetti. Le somme residue saranno rilevate tra i proventi degli esercizi successivi, man mano che verranno utilizzate per le attività programmate dei progetti.

Si segnala inoltre che nel 2025 la Fondazione ha incassato il contributo di € 25.000,00 stanziato da Fondazione CRT a sostegno del progetto di ricerca selezionato con il Bando 2020 "AZYGOS 2.0, Identificare nuove mutazioni autosomiche recessive correlate all'insorgenza della SLA." (PI: Nicola Ticozzi, IRCCS Istituto Auxologico Italiano, Università degli Studi di Milano; Partner: Andrea Calvo, AOU Città della Salute e della Scienza di Torino, Dipartimento di Neuroscienze 'Rita Levi Montalcini', Università degli Studi di Torino). Il sostegno è stato indirizzato alla copertura parziale delle spese del Partner Andrea Calvo. Trattandosi di un progetto in regime di gestione indiretta, l'erogazione finale è avvenuta a seguito dell'approvazione delle relative rendicontazioni annuali.

Numero di dipendenti e volontari

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale ed i volontari, conformemente alle previsioni di cui al punto 13), mod. C del DM 05/03/2020:

	Numero medio dei dipendenti	Numero dei volontari
Impiegati	4	
Totale	4	

Compensi all'organo esecutivo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale

Vengono di seguito riportate le informazioni relative ai compensi spettanti all'organo esecutivo,

all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale, conformemente alle previsioni di cui al punto 14), mod. C del DM 05/03/2020; gli importi sono indicati complessivamente con riferimento alle singole categorie sopra indicate.

Consiglio di Amministrazione

A norma dell'art. 11 dello Statuto le prestazioni dei membri del Consiglio di Amministrazione sono gratuite ad eccezione dei rimborsi delle spese sostenute nell'espletamento delle loro funzioni istituzionali dai membri del Consiglio per viaggi, vitto e alloggio.

Si precisa che non esistono anticipazioni e che non sono stati concessi crediti né tantomeno sono stati assunti impegni per conto del Consiglio per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

Segretario Generale

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di riconoscere al Segretario Generale un compenso annuo di euro 22.838, comprensivo di contributi previdenziali e iva quale indennità spettante a titolo esclusivo per l'esercizio della carica istituzionale.

Organo di Controllo

A norma dell'art. 18 dello Statuto il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, per ciascuno dei tre membri del Collegio dei Revisori dei Conti, un compenso di euro 1.800 oltre iva e accessori al netto dei rimborsi delle spese sostenute nell'espletamento dell'incarico.

Si precisa che non esistono anticipazioni e che non sono stati concessi crediti né tantomeno sono stati assunti impegni per conto dell'Organo di Controllo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

Prospetto degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare

Non esistono elementi patrimoniali e finanziari, nonché componenti economiche, inerenti ai patrimoni destinati ad uno specifico affare (punto 15, mod. C del DM 05/03/2020).

Operazioni realizzate con parti correlate

In relazione alle previsioni di cui al punto 16), mod. C del DM 05/03/2020, occorre preliminarmente rilevare che, per "parti correlate", si intende:

- a) ogni persona o Ente in grado di esercitare il controllo sull'ente. Il controllo si considera esercitato dal soggetto che detiene il potere di nominare o rimuovere la maggioranza degli amministratori o il cui consenso è necessario agli amministratori per assumere decisioni;
- b) ogni amministratore dell'Ente;
- c) ogni società o Ente che sia controllato dall'Ente stesso (e ogni amministratore di tale società o ente). Per la nozione di controllo si rinvia a quanto stabilito dall'art. 2359 del Codice Civile, mentre

per la nozione di controllo di un ente si rinvia a quanto detto al punto precedente;

d) ogni dipendente o volontario con responsabilità strategiche;

e) ogni persona che è legata ad una persona, la quale è parte correlata dell'Ente.

Non si segnalano operazioni significative realizzate con parti correlate.

Proposta di destinazione dell'avanzo o di copertura del disavanzo

Conformemente alle previsioni di cui al punto 17), mod. C del DM 05/03/2020, si propone di destinare l'avanzo della gestione di € 137.091 al Patrimonio libero della Fondazione.

Con successiva delibera del Consiglio di Amministrazione tale avanzo potrà essere destinato al finanziamento delle attività di ricerca scientifica in coerenza con il Piano strategico della Fondazione, ovvero ad altre iniziative scientifiche coerenti con la missione e gli scopi statuari.

ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE

Illustrazione della situazione dell'Ente e dell'andamento della gestione

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, è stato predisposto il seguente prospetto di sintesi economica:

	Esercizio corrente	Esercizio corrente %	Esercizio precedente	Esercizio precedente %
Proventi e ricavi				
Da attività di interesse generale	1.590.054	97,21%	1.607.564	95,63%
Da attività finanziarie e patrimoniali	45.588	2,79%	73.492	4,37%
Totale proventi	1.635.642	100,00%	1.681.056	100,00%
Oneri e costi				
Da attività di interesse generale	1.455.116	97,64%	1.314.086	97,44%
Da attività finanziarie e patrimoniali	5.464	0,37%	4.865	0,36%
Oneri di supporto generale	29.690	1,99%	29.690	2,20%
Totale oneri e costi	1.490.270	100,00%	1.348.641	100,00%
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte	145.372		332.415	

Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione e alle previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari si precisa che non si prevedono cambiamenti capaci di incidere in modo significativo sul normale e, ormai, consolidato andamento delle dinamiche di gestione delle attività dell'Ente.

Indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statuarie

Conformemente alle previsioni di cui al punto 20), mod. C del DM 05/03/2020, si forniscono

indicazioni circa le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale.

Si evidenzia, in particolare, che le attività di interesse generale, volte a perseguire in via diretta la missione dell'Ente, sono articolate per "macro-aree di intervento". Con tale termine si intende un insieme di attività istituzionali aggregate sulla base di criteri di rilevanza, rispetto alla missione dell'Ente, e di comprensione, da parte degli stakeholders interessati ai risultati raggiunti.

Nello specifico, di seguito **sono sinteticamente riportate le attività svolte dall'Ente nel corso dell'esercizio 2025 per distinta area di intervento:**

- 1. SOSTEGNO**
- 2. COORDINAMENTO**
- 3. PROMOZIONE**

1. Sostegno

Il 18 febbraio 2025 AriSLA ha pubblicato l'annuale Bando di finanziamento della ricerca sulla SLA, dedicato alle aree di **ricerca di base, preclinica e clinica osservazionale**. Il Bando 2025, in continuità con quello del 2023 e del 2024, ha costituito un nuovo passo in avanti nell'**attuazione del [Piano strategico della ricerca AriSLA](#)**, che individua come priorità il sostegno ad una ricerca con un potenziale maggiore impatto sulla clinica.

Il Bando 2025 ha mantenuto la novità introdotta nel 2024 in merito alla **modalità di partecipazione** che prevedeva una prima fase di presentazione sintetica del progetto basata su 'Lettera di Intenti', che i ricercatori interessati hanno presentato entro il 25 marzo. Solo coloro che hanno superato questa prima fase di selezione sono stati contattati per presentare lo studio in modo completo.

La candidatura è stata inviata tramite la **nuova piattaforma web** per la gestione dei progetti di ricerca, fornita da CBIM, consorzio di Bioingegneria e Informatica Medica (Pavia), introdotta nel 2024. Tra i criteri di valutazione è stata posta priorità sugli studi con maggiore **impatto concreto sulla conoscenza, diagnosi precoce e trattamento della SLA**, con focus su tematiche quali lo **studio di nuovi biomarcatori**, degli **aspetti di storia naturale della SLA**, la maggiore comprensione della fase **pre-sintomatica della malattia** e le caratteristiche alla base della sua **eterogeneità**, nonché lo **sviluppo di modelli** rappresentativi della forma sporadica della malattia.

Il **processo di selezione** si è concluso a fine ottobre e il 2 dicembre sono stati annunciati **6 nuovi progetti di ricerca scientifica** meritevoli di finanziamento, di cui **tre progetti Full Grant** e **tre Pilot Grant, per un valore complessivo di € 830.000**. I Full Grant sono progetti di ricerca con solido razionale scientifico e consistenti dati preliminari che possono essere svolti in collaborazione con altri centri di ricerca. I fondi stanziati coprono un periodo temporale di 3 anni proprio per consentire lo sviluppo di una piena progettualità di idee già sufficientemente mature per un massimo di € 240.000. I Pilot Grant riguardano progettualità esplorative, idee originali ed innovative anche con pochi o assenti dati preliminari della durata massima di 12 mesi e un valore

massimo di € 60.000.

I nuovi progetti finanziati coinvolgono 11 gruppi di ricerca distribuiti nelle città di Bari, Brescia, Genova, Milano, Monza, Napoli, Roma e Torino.

BANDO ARISLA 2025 – PROGETTI FINANZIATI

FULL GRANT

1. ‘DORALS’ - ricerca di preclinica, valore 230.000 euro e durata 36 mesi

Coordinatore: Marta Fumagalli, Università degli Studi di Milano

Partner: Tiziana Bonifacino, Università degli Studi di Genova; Stefania Corti, “Centro Dino Ferrari” Università degli Studi di Milano, Fondazione IRCCS Ca’ Granda Ospedale Maggiore Policlinico, Milano; Claudia Verderio, Istituto di Neuroscienze, CNR, Veduggio al Lambro (MB)

Obiettivo: Verificare se le vescicole extracellulari prodotte dai precursori degli oligodendrociti possano rappresentare un indicatore del processo patologico e, di conseguenza, un biomarcatore della SLA.

2. ‘GenTher_TBK1’ - ricerca preclinica, valore 180.000 euro e durata 36 mesi

Coordinatore: Valeria Gerbino, Santa Lucia IRCCS, Roma

Obiettivo: Sviluppare una nuova terapia genica per ripristinare il corretto funzionamento di TBK1, il cui gene è mutato in alcune forme di SLA, in modelli in cui la funzione della proteina è compromessa. TBK1 è una proteina con un ruolo fondamentale nel mantenere in salute i neuroni, aiutando a eliminare proteine danneggiate e regolando l’infiammazione nel cervello e nel midollo spinale.

3. ‘PRESTIGIOUS’ - ricerca di base, valore 240.000 euro e durata 36 mesi

Coordinatore: Ernesto Picardi, Università degli Studi di Bari Aldo Moro, Bari

Partner: Alessandro Barbon, Università degli Studi di Brescia, Brescia; Antonia Ratti, Università degli Studi di Milano, IRCCS Istituto Auxologico Italiano, Milano

Obiettivo: Dimostrare se la tecnologia RNA editing sito-diretta basata sulle proteine ADAR sia un approccio terapeutico promettente per le forme di SLA genetiche, in linea con la necessità sempre più urgente di una medicina di precisione.

PILOT GRANT

1. ‘CreTDP-43’ - ricerca di preclinica, valore 60.000 euro e durata 12 mesi

Coordinatore: Gian Giacomo Consalez, Università Vita-Salute San Raffaele e IRCCS Ospedale San Raffaele, Milano

Obiettivo: Validare un nuovo modello murino che riproduce le caratteristiche genetiche e patologiche della forma di SLA derivata da una specifica mutazione del gene TARDBP, che codifica per TDP-43 (A382T), con la possibilità di esprimere il gene in specifici tipi di cellule nervose.

2. 'FLAIR-ALS' - ricerca clinica osservazionale, valore 60.000 euro e durata 12 mesi

Coordinatore: Umberto Manera, Università degli Studi di Torino, Torino

Obiettivo: Unire medicina, scienza dei dati e salute digitale per fornire strumenti personalizzati per una gestione respiratoria tempestiva e mirata, riducendo esami non necessari e migliorando la qualità di vita dei pazienti.

3. 'Pfn1-ALS' - ricerca base, valore 60.000 euro e durata 12 mesi

Coordinatore: Alfonso De Simone, Università degli Studi di Napoli Federico II, Napoli

Obiettivo: Comprendere il ruolo nella SLA della proteina Profilina-1 (Pfn1), una proteina ubiquitaria presente anche nei neuroni, e identificare le forme di aggregazione più tossiche di questa proteina.

TDP-43

La Fondazione ha proceduto alla allocazione con riserva di intenti delle risorse residue del Bando 2025, per un importo di € 170.000, a favore del progetto strategico TDP-43. Questa allocazione provvisoria sarà confermata dal Consiglio di Amministrazione previo esame e valutazione del progetto operativo e del budget dell'iniziativa ancora in fase di preparazione.

COFINANZIAMENTO PROGETTO ALSUb

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato un cofinanziamento di € 24.000 e della relativa quota overhead a sostegno del progetto *Pilot grant* "ALSub - Regain ubiquitin-mediated signalling at DNA breaks to promote repair in ALS, Recupero della segnalazione mediata dall'ubiquitina per favorire la riparazione del DNA nella SLA" (Dott.ssa Sofia Francia, Istituto di Genetica Molecolare-Consiglio Nazionale delle Ricerche, Pavia), candidato al Bando AriSLA 2025 e valutato positivamente dalla commissione scientifica come 'Progetto A', ovvero finanziabile subordinatamente alla disponibilità di fondi. Il cofinanziamento è legato all'approvazione del finanziamento parziale del progetto da parte di Fondazione Banca del Monte di Lombardia. Al momento di chiusura del Bilancio 2025 la richiesta era ancora in fase di valutazione.

LABORATORIO CONGIUNTO: AriSLA-Centro Clinico NeMO di Milano

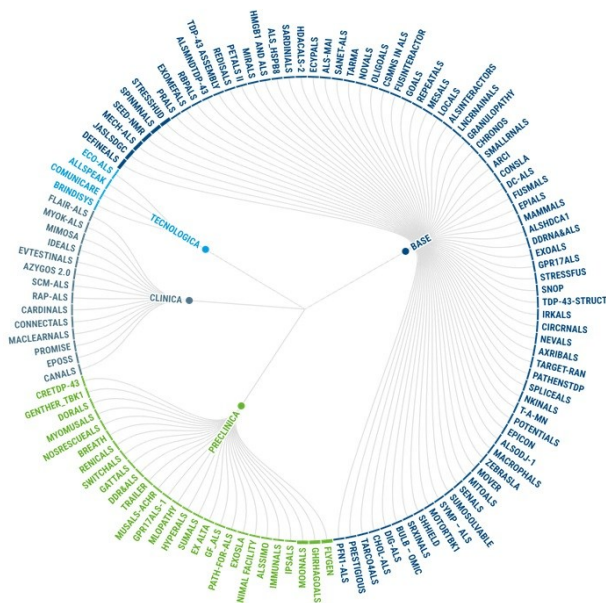
Nel 2025 è continuata la progettualità di ricerca clinica traslazionale presso il Centro Clinico NeMO di Milano avviata nel 2022 e finalizzata allo studio delle problematiche della deglutizione e della nutrizione dei pazienti con SLA. Tale attività è regolata dalla Convenzione sottoscritta tra Fondazione AriSLA e Fondazione Serena. La ricerca potrà avere importanti ricadute dirette sulla gestione di cura dei pazienti con SLA e sulla definizione e continuo miglioramento degli standard di cura di questi pazienti. Durante il secondo anno di progetto si è concluso il coinvolgimento di tutti i pazienti previsti nello studio. Sono state effettuate tramite la tecnica della calorimetria indiretta le analisi sull'ipermetabolismo a diversi time point. Sono in corso le analisi della proteina irisina sui primi campioni per verificare se questa proteina possa essere un biomarcatore di malattia.

2. COORDINAMENTO

Il monitoraggio dei risultati della ricerca da parte dell'area scientifica consente al CdA di AriSLA di elaborare strategie efficaci di indirizzamento della ricerca con il supporto del Comitato di indirizzo scientifico internazionale.

Dal 2009 AriSLA ha investito principalmente su due modalità di finanziamento: sono stati finanziati 59 Pilot Grant per un valore totale di € 3.386.764 e **62 Full Grant** per un valore totale di € 14.423.374. Le proposte per entrambe le tipologie di finanziamento devono essere originali e innovative. Tipicamente la selezione dei Full Grant attraverso peer-review tende a favorire quelle proposte che derivano da laboratori con esperienza consolidata su un determinato argomento e ricercatori con maggiori competenze nell'ambito di ricerca. Questo è stato sinora il caso anche per AriSLA, in quanto l'89% dei ricercatori finanziati con Full Grant aveva più di 40 anni e il 64% aveva una consolidata esperienza di ricerca sulla SLA.

Al contrario, i Pilot Grant, oltre a favorire l'avvio di progettualità nuove a carattere maggiormente esplorativo, hanno permesso anche a ricercatori più giovani di avviare delle proprie linee di ricerca (il 35% dei finanziati aveva meno di 40 anni) e hanno avvicinato alla ricerca sulla SLA ricercatori con competenze in altri ambiti (57% dei finanziati non si era mai occupato prima di SLA), favorendo un processo di cross-fertilizzazione tra ambiti diversi.



LE AREE DI RICERCA FINANZIATE



Ricerca di base: 76 progetti



Ricerca preclinica: 27 progetti



Ricerca clinica osservazionale: 14 progetti



Ricerca clinica tecnologica: 4 progetti

Con i suoi finanziamenti, AriSLA ha contribuito al sostegno di gruppi di lavoro che negli anni hanno potuto consolidare una ricerca di eccellenza ad alto impatto internazionale, attraendo anche l'interesse di ricercatori provenienti da ambiti diversi verso una ricerca mirata sulla SLA.

In particolare, il 44% dei responsabili dei gruppi di ricerca provengono da ambiti di ricerca diversi dalla SLA. Questo ha permesso la condivisione delle competenze e la nascita di forti sinergie con la creazione di diverse linee di ricerca, supportate da progetti multicentrici il cui finanziamento si è rinnovato negli anni. Sinergie che si sono estese anche a importanti collaborazioni internazionali e consorzi di ricerca genetica, come dimostrato anche dalle pubblicazioni.

Le pubblicazioni scientifiche

AriSLA effettua periodicamente un'analisi delle pubblicazioni scientifiche derivate dagli studi finanziati dalla Fondazione, attraverso l'interrogazione delle banche dei dati bibliometrici. Per il periodo 2010-2025, Web of Science riporta **430 pubblicazioni** che riconoscono il finanziamento della Fondazione.

L'elevato numero di pubblicazioni testimonia un'ottima produttività scientifica da parte dei ricercatori titolari di progetti della Fondazione e il riconoscimento da parte della comunità internazionale del valore dei risultati conseguiti. Anche le citazioni di queste pubblicazioni da parte di altri ricercatori sono in numero crescente, dimostrando che la ricerca finanziata ha portato a risultati che hanno contribuito ad aumentare la conoscenza scientifica a livello internazionale, fornendo la base per altri studi. Infine, utilizzando alcuni algoritmi ed indici di impatto sviluppati dai National Institutes of Health (NIH) americani, è emerso che il 65% delle pubblicazioni AriSLA hanno avuto un alto impatto nell'area scientifica di riferimento (benchmark contro pubblicazioni derivate dagli studi finanziati dagli NIH americani). Sempre dalle analisi dello stesso sito è emerso che anche le citazioni degli articoli derivati dai progetti AriSLA da parte degli articoli clinici è

aumentato, dimostrando una potenziale rilevanza dal punto di vista clinico dei risultati dei progetti finanziati.

Questi dati sottolineano la rilevanza e l'incisività anche presso la comunità internazionale dei risultati che derivano dalla ricerca AriSLA, a conferma quindi della sua alta qualità (Fonte iCite, periodo 2010-2025).

La gestione amministrativa dei progetti

Nel 2025 sono stati avviati 9 progetti, chiusi 2 progetti con altrettanti report finali. I progetti in corso sono stati 13 e sono stati richiesti e ottenuti i rispettivi monitoraggi intermedi, annuali per i Full Grant e semestrali per i Pilot Grant, corredati dalla rendicontazione economica delle spese effettuate.

3. PROMOZIONE

Questa attività di AriSLA si attua attraverso diverse iniziative: Convegno scientifico, webinar, seminari, round table, altre attività di comunicazione istituzionale.

Nel 2025 si è focalizzata nel promuovere sia seminari e momenti di incontro tra ricercatori che iniziative di disseminazione e sensibilizzazione sull'importanza di fare ricerca sulla SLA, destinate ad un pubblico più ampio

I seminari scientifici

Nel 2025 AriSLA ha promosso tre seminari sia in presenza che in modalità on line, con l'obiettivo di coinvolgere i ricercatori e supportarli nella loro attività. In particolare, quelli promossi nel 2025 sono nati nel contesto del recente Piano strategico di AriSLA, che ha tra i suoi obiettivi quello di creare momenti di dibattito e confronto per approfondire e stimolare le opportunità di collaborazione tra ricercatori di base e i clinici e favorire la nascita di **nuovi percorsi di ricerca**, che possano avere un maggiore impatto sulla conoscenza della malattia, dalla sua diagnosi e progressione, e sviluppare terapie personalizzate per i pazienti.

6 Febbraio – 'Incontro di Kick off dei nuovi progetti finanziati al Bando 2024'

In questo incontro, che si tiene annualmente con i ricercatori che hanno ricevuto un nuovo finanziamento, il personale di AriSLA ha presentato ai finanziati le attività della Fondazione e le procedure per l'attivazione e la gestione del progetto dal punto di vista economico, amministrativo, scientifico e di comunicazione. L'incontro è stata una preziosa occasione per ribadire ai ricercatori i valori e la mission di AriSLA e promuovere la conoscenza sui nuovi progetti facilitando anche l'avvio di nuove collaborazioni. È inoltre stata prevista la partecipazione di rappresentanti del dipartimento amministrativo degli istituti finanziati e colta l'opportunità dell'incontro per sottolineare le esigenze della Fondazione riguardo ad una corretta e accurata rendicontazione delle spese sostenute grazie al finanziamento del progetto. Al seminario hanno partecipato 28 persone, 12 ricercatori e 16 referenti amministrativi.

13 Febbraio – ‘2025 AriSLA Call for Application’

Durante questo webinar, il personale dell’ufficio scientifico di AriSLA ha illustrato tematiche e obiettivi della Call 2025, offrendo spunti di riflessione e suggerimenti per una scrittura del progetto efficace, dalla presentazione della ‘lettera di intenti’ alla Full Proposal. L’incontro ha avuto 65 iscritti in collegamento da remoto, tra cui numerosissimi giovani ed è stata quindi l’occasione per trasmettere l’importanza della mission di AriSLA, ma anche dare indicazione sul rigore e la trasparenza del processo di revisione messo in atto dalla Fondazione, esercitando così un ruolo educativo nei confronti della generazione più giovane di ricercatori.

13 Ottobre – ‘Ricerca, innovazione e proprietà intellettuale’

Una survey conoscitiva somministrata nel 2024 ai ricercatori con un finanziamento AriSLA in corso aveva evidenziato il forte interesse verso gli aspetti dello sviluppo degli approcci terapeutici, principalmente attraverso l’uso di piccole molecole chimiche (small molecule). Per rispondere a questo bisogno di approfondimento dei ricercatori, nel 2025 è stato condotto un webinar dedicato ai temi della innovazione e della proprietà intellettuale. Ospite di AriSLA per questo webinar è stata Barbara Angeletti, consulente brevettuale e patent portfolio manager del Business Development Office di Fondazione Telethon ETS. Nel corso di una interessante presentazione, l’esperta ha illustrato i principali concetti relativi alla proprietà intellettuale, il significato e le potenzialità dei brevetti e del processo di *drug repurposing*, ovvero del riposizionamento di farmaci usati per altre indicazioni. Hanno seguito l’incontro in collegamento online 37 ricercatori, che hanno partecipato attivamente alla discussione.

Disseminazione sulla SLA e la ricerca: le iniziative

Nel 2025, in linea con il Piano strategico, sono state incentivate le iniziative di disseminazione sulla SLA e la ricerca, promosse in collaborazione con i ricercatori finanziati, ma anche con soggetti terzi (volontari, associazioni, enti).

5 Febbraio – Presentazione del documentario ‘Invincible Eté’ / Milano

AriSLA, insieme ad AISLA, è intervenuta alla prima proiezione in Italia del documentario ‘Invincible Eté’, diretto da Stéphanie Pillonca e centrato sulla testimonianza di vita di Olivier Goy, imprenditore francese che nel 2020 ha ricevuto la diagnosi di SLA. Presenti alla proiezione, la Presidente e la Responsabile scientifica di AriSLA, quest’ultima è intervenuta per illustrare l’impegno a supporto della ricerca della Fondazione.

27 Marzo – ‘La SLA. La bellezza della ricerca e del prendersi cura’ / Milano

L’incontro tematico nasce dalla collaborazione tra Fondazione Prada, AriSLA e AISLA, nel contesto dell’iniziativa ‘Preserving the Brain: A Call to Action’, una rassegna caratterizzata nel 2025 da appuntamenti e una mostra dedicati alla prevenzione delle malattie neurodegenerative, promosse da Fondazione Prada. Il dibattito, a cui hanno preso parte tra gli altri la Presidente e Responsabile scientifica di AriSLA, ha esplorato la complessità di fare ricerca sulla SLA e la sfida del prendersi cura delle persone che convivono con la malattia.

12 Marzo – AriSLA con il team ‘Amici della ricerca sulla SLA’ all’evento ‘LetExpo’ / Verona

AriSLA ha partecipato all’evento ‘LetExpo’ di carattere nazionale ed internazionale rivolto al comparto dei trasporti, della logistica e dei servizi alle imprese, promosso da ALIS – Associazione Logistica dell’Intermodalità Sostenibile. La partecipazione è stata inserita nel contesto della programmazione di ‘ALIS per il Sociale’, che ha previsto una amichevole di calcio tra il team ‘Amici della ricerca sulla SLA’ e la nazionale di calcio attori-cantanti.

18 Ottobre – Seminario ‘Linguaggi della Cura: Solo Lavorando Assieme’ / Trento

Il seminario è stato promosso da AISLA, insieme ai Centri Clinici NeMO e AriSLA, per riflettere su come la comunicazione scientifica possa diventare uno strumento di cura, capace di rendere comprensibili contenuti complessi, favorire il dialogo tra ricerca, clinica e società civile. Il seminario, che ha ricevuto il patrocinio della Provincia autonoma di Trento, Università di Trento, APSS, Fondazione Bruno Kessler e Ordine Nazionale dei Giornalisti, ha previsto diversi interventi, che hanno esplorato la comunicazione nella ricerca, nella clinica e nel percorso di malattia. Hanno partecipato giornalisti e professionisti della comunicazione, studenti e docenti, ricercatori, operatori sanitari e clinici, persone con SLA, famiglie, caregiver e volontari.

La comunicazione istituzionale

AriSLA anche nel 2025 ha utilizzato diversi strumenti di comunicazione istituzionale messi a punto in questi anni per far conoscere il proprio operato.

Il sito

Il sito arisla.org offre un quadro complessivo delle attività della Fondazione, riportando le informazioni generali dell’ente, le schede di tutti i progetti di ricerca finanziati, il processo di selezione e i risultati raggiunti. Attraverso il sito, la Fondazione informa sulla SLA, dedicando approfondimenti sulle cause, diagnosi, terapie sperimentali nel mondo, e comunica le iniziative di divulgazione scientifica, sensibilizzazione e raccolta fondi. **Nel 2025 ha registrato 18.907 utenti**, numero che indica i soli utenti che hanno approvato il tracciamento dei cookie nella propria navigazione.

Le news: i risultati della ricerca finanziata da AriSLA

Si segnalano le news pubblicate sul sito riguardanti i risultati raggiunti dai gruppi di ricerca finanziati da AriSLA pubblicati su riviste scientifiche.

News 1. Febbraio 2025 – ‘Science Advances’; il progetto ‘**SUMOsolvable**’ (Bando 2021) ha identificato il meccanismo che attiva un processo di protezione della cellula (la SUMOilazione), atto a prevenire l’aggregazione tossica della proteina TDP-43, coinvolta nello sviluppo della SLA. Questi risultati hanno posto le basi concrete per studiare nuovi bersagli terapeutici.

News 2. Aprile 2025 – ‘Cell Death and Disease’; i risultati dello studio preclinico ‘**SWITCHALS**’ (Bando 2021) hanno aggiunto un nuovo tassello alla comprensione dei meccanismi alla base della SLA, rivelando il legame tra il gene FUS, la cui mutazione risulta in alcune forme familiari della malattia, e il gene A2/B1, un gene fondamentale per il metabolismo dell’RNA, coinvolto nei processi di codifica, decodifica, regolazione ed espressione dei geni.

News 3. Giugno 2025 – ‘Cell Death and Differentiation’; due studi preclinici sulla SLA ‘**DDRNA&ALS**’ (Bando 2016) e ‘**DDR&ALS**’ (Bando 2024) hanno rivelato i meccanismi che, in casi di SLA, impediscono alla cellula di svolgere la funzione di riparazione del DNA, se danneggiato. La conoscenza di questi processi ha consentito di testare una terapia a livello cellulare, ponendo le basi per studi successivi su modelli più avanzati di malattia.

L’ufficio stampa

Nel 2025 sono stati diffusi **20 comunicati stampa**, di cui **16** in partnership con altri enti e realtà associative. Dalla rassegna stampa emerge una costante e rilevante attenzione dei mass media all’operato di AriSLA, come testimoniato dal **numero di uscite** registrate, in totale **1063** sulla stampa locale e nazionale, grazie anche alla fidelizzazione di alcune testate giornalistiche di specializzate su contenuti di carattere sanitario.

Le comunicazioni maggiormente riprese sono state quelle riguardanti gli eventi di divulgazione e sensibilizzazione sui temi della ricerca e della SLA promossi dalla Fondazione in collaborazione con altri soggetti. Si conferma allo stesso tempo l’attenzione delle testate giornalistiche sul Bando AriSLA, in relazione alla sua pubblicazione e all’annuncio dei progetti selezionati, e sui risultati raggiunti dai progetti finanziati.

I social network

AriSLA è presente sui principali social network (Facebook, X, YouTube, LinkedIn e Instagram) con l’obiettivo di aggiornare chi segue le sue attività. Negli anni AriSLA ha aderito a diverse campagne social di carattere internazionale, contribuendo all’azione di sensibilizzazione dell’opinione pubblica sulla SLA. Nel 2025 i ‘follower’ nei principali profili **Facebook, X e Instagram** sono arrivati rispettivamente a quota **6785, 2294 e 2126**.

Newsletter

Nel 2025 sono state inviate **16 newsletter** con lo scopo di aggiornare tutti gli stakeholder interessati a seguire le principali azioni intraprese per perseguire la missione di AriSLA. Attraverso la newsletter sono stati aggiornati gli iscritti (2728) sui risultati scientifici conseguiti, sono stati resi noti i vincitori del Bando AriSLA 2025, è stata promossa la campagna del 5x1000 e infine comunicati gli incontri rivolti ai ricercatori e gli eventi di divulgazione scientifica e di raccolta fondi aperti alla cittadinanza.

AriSLA Book

Dal 2011 viene pubblicato annualmente l’‘AriSLA Book’, che dal 2022 ha assunto anche la “veste” di Bilancio sociale della Fondazione, in cui AriSLA racconta il suo operato sui vari fronti. Tutte le edizioni, **ad oggi 14** (la 15^a edizione sarà il Bilancio Sociale 2025), sono state realizzate sia in forma cartacea che in versione digitale, scaricabile gratuitamente sul sito arisla.org.

L’‘AriSLA Book’ illustra l’attività istituzionale di supporto alla ricerca, di monitoraggio dei risultati raggiunti dai progetti finanziati, rende conto in maniera trasparente dell’investimento dei fondi

negli studi e nelle altre iniziative, descrive le attività di comunicazione e divulgazione scientifica, gli strumenti e le iniziative di supporto alla ricerca.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, si evidenzia che i relativi dati, sistematicamente aggiornati, sono indicati sul sito e sul portale digitale dell'Ente.

Milano, 23 aprile 2026

Il Consiglio di Amministrazione